



Le foyer
de Cachan
Le campus de la réussite
DEPUIS 1915

RAPPORT D'ACTIVITÉ



20 24



01

NOTRE ORGANISATION

Editorial	p3
Notre mission	p4
Nos chiffres clés	p5

02

RAPPORT MORAL

Vision et engagement de l'association	p6
Nos événements marquants	p7
Les travaux 2024	p8
Les retombées de notre action	p9
Rapport solidarité	p10

03

RAPPORT FINANCIER

Bilan	p11
D'où viennent nos ressources	p12
A quoi servent ces ressources	p14

04

VIE ASSOCIATIVE

Gouvernance	p16
Remerciements	p17
Contactez nous	p17

NOTRE ORGANISATION

ÉDITORIAL

UN CADRE STRUCTURANT DANS UN MONDE INCERTAIN

Dans un monde où la jeunesse est confrontée de plus en plus tôt à la violence, à l'isolement, à l'incertitude, il est de notre devoir d'agir.

Depuis plus d'un siècle, le **Foyer de Cachan** porte cette mission avec détermination. Notre objectif : accompagner chaque jeune, non seulement dans son parcours scolaire et professionnel, mais aussi dans sa construction personnelle et citoyenne.

C'est ce que nous offrons à travers notre projet éducatif, grâce à l'implication sans faille de l'ensemble des équipes - éducatives, pédagogiques, techniques - et au soutien de nos donateurs.

Le lycée professionnel Robert Keller est le reflet de cet engagement : reconnu pour la qualité de son enseignement et la diversité de ses formations, il prépare les jeunes à des métiers contributeurs à la société, tout en cultivant leur confiance et leur sens des responsabilités.

Nos filières sont tournées vers l'avenir, vers l'employabilité, mais aussi vers l'humain.

Le développement du lycée et son dynamisme sont indissociables de l'engagement de l'association du **Foyer de Cachan**. C'est ensemble que nous construisons ce projet unique.



Nos jeunes trouvent ici un espace où ils peuvent non seulement apprendre, mais aussi se révéler, s'engager, se projeter.

L'année 2024 a vu la consolidation de nos projets pédagogiques, le renforcement de nos partenariats, et une nouvelle génération de jeunes prêts à s'insérer dans la société avec compétence et confiance.

Le Foyer de Cachan n'est pas seulement un lieu d'apprentissage, c'est un lieu de transformation.

Je tiens à remercier chaleureusement toutes les équipes, les partenaires et les donateurs qui rendent ce travail possible.

Et surtout, bravo à nos jeunes, pour leur courage, leur engagement, et leur avenir qu'ils construisent ici, jour après jour.

Hélène Billon

Présidente du Foyer de
Cachan



UNE VOCATION ÉDUCATIVE AU SERVICE DE LA JEUNESSE DEPUIS PLUS DE 100 ANS

Reconnue d'utilité publique depuis 1922, l'association du **Foyer de Cachan** s'est donnée pour vocation d'accueillir, former, accompagner et insérer tout type de jeunes, en particulier ceux en difficulté ou en décrochage scolaire.

Aux côtés du lycée professionnel Robert Keller, nous offrons un environnement structurant où chaque jeune peut bénéficier d'un suivi personnalisé, adapté à ses besoins et à ses capacités.

DES FORMATIONS PROFESSIONNALISANTES ET PORTEUSES DE SENS

Nos filières - sécurité, commerce, électricité, et soins à la personne - sont pensées pour répondre à des besoins concrets de la société, tout en transmettant des valeurs de respect, de citoyenneté, de responsabilité et de solidarité.

UNE PÉDAGOGIE AU SERVICE DE CHACUN

Nous mettons en œuvre une pédagogie fondée sur des valeurs solides : laïcité, autonomie, responsabilité, confiance en soi.

Cette approche permet d'accompagner chaque jeune de manière personnalisée, de reconstruire son estime de soi et de favoriser une insertion durable et réussie.



Le lycée professionnel Robert Keller, en lien avec l'association, est le moteur de cette ambition éducative.

QUATRE AXES D'INTERVENTION

- **Pédagogie**

Une approche individualisée et concrète, fondée sur des projets, pour valoriser l'engagement des élèves.

- **Éducation**

Un accompagnement éducatif fort, qui vise le développement personnel, l'autonomie et l'estime de soi.

- **Ouverture**

Des partenariats avec le monde professionnel et des projets internationaux, dont l'obtention d'une accréditation Erasmus.

- **Vivre-ensemble**

Un cadre de vie fondé sur le respect, la coopération et la cohésion, à travers des actions de médiation, d'intégration et de citoyenneté.

NOTRE ORGANISATION

NOS CHIFFRES CLÉS

NOS PARCOURS DE FORMATION :

4 grandes filières menant au BAC et aux études supérieures

- CAP petite enfance (1 an)
- BAC professionnel (ASSP) Accompagnement, soins et service à la personne de la seconde à la terminale

SOINS ET SERVICES À LA PERSONNE

MÉTIERS DE L'ÉLECTRICITÉ ET DE SES ENVIRONNEMENTS CONNECTÉS

- CAP électricien (2 ans)
- BAC professionnel de la seconde à la terminale



- BAC professionnel de la seconde à la terminale

MÉTIERS DU COMMERCE ET DE LA VENTE

MÉTIERS DE LA SÉCURITÉ

- CAP Agent de sécurité (2 ans)
- BAC professionnel de la seconde à la terminale 4

POST BAC

- MAN (mise à niveau) en 1 an
- BTS (bac+2) : Management opérationnel de la sécurité
- Prépa concours des métiers de la sécurité publique



NOS ÉLÈVES : EFFECTIFS

404

Elèves scolarisés en 2024

79

Elèves scolarisés en Post Bac

16 3ème Prépa Métiers

161 Métiers de la Sécurité

105 Métiers du Commerce et de la Vente

67 Accompagnement Soins et Services à la Personne

55 Métiers de l'Électricité et de ses Environnements Connectés

MIXITÉ DES PARCOURS

85

Boursiers

30

Scolarisés par l'aide sociale à l'enfance

40%

d'élèves aux besoins particuliers

92% MELEC

De réussite au Bac

Sur l'ensemble de nos élèves, 35 ont obtenu la mention Assez Bien, 36 la mention Bien, et 10 la mention Très Bien. MCVA

VISION ET ENGAGEMENT DE L'ASSOCIATION

Face aux défis croissants que rencontre notre jeunesse, l'association du **Foyer de Cachan** affirme sa volonté d'être un acteur essentiel dans la construction d'un avenir juste, solidaire et porteur d'espoir. Notre vision dépasse le cadre immédiat de l'accompagnement et de la formation : nous voulons offrir aux jeunes un véritable tremplin vers l'autonomie, la responsabilité et la citoyenneté active.

Aujourd'hui en France, près de 100 000 jeunes quittent le système scolaire sans obtenir de diplôme. De plus, selon l'INSEE, l'accès à l'emploi demeure un défi important, avec un taux de chômage chez les 15-24 ans approchant les 20%.

Dans un contexte social et économique en constante évolution, notre ambition est de continuer à adapter nos actions, nos méthodes et nos structures pour répondre au plus près des besoins, sans jamais renier les valeurs fondatrices qui nous animent depuis plus d'un siècle.

Nous portons des engagements forts qui guident chacune de nos décisions et chacune de nos actions au quotidien :

1. L'inclusion et le respect de la diversité, en accueillant tous les jeunes, notamment ceux en situation de vulnérabilité, avec bienveillance et exigence.

2. La promotion de la citoyenneté, en encourageant le vivre-ensemble, le dialogue et la responsabilité individuelle et collective.

3. La transparence et l'éthique, tant dans notre gouvernance que dans nos relations avec les partenaires et la communauté.

4. L'innovation pédagogique et sociale, pour offrir des parcours adaptés, motivants et porteurs d'avenir.



Comme le rappelle madame Hélène Billon, Présidente du Foyer de Cachan :

« Former des citoyens, bâtir des parcours d'avenir » est plus qu'un slogan, c'est la conviction qui anime chacune de nos actions.

L'association ne peut mener cette mission seule : elle s'appuie sur la mobilisation de ses équipes engagées, la confiance de ses partenaires, et le soutien de ses donateurs.

En regardant vers l'avenir, nous envisageons de renforcer encore notre rôle de moteur éducatif et social, en développant de nouveaux projets, en élargissant nos partenariats et en continuant à faire du **Foyer de Cachan** un lieu où chaque jeune peut grandir, apprendre et s'épanouir.

RAPPORT MORAL

NOS ÉVÉNEMENTS MARQUANTS

L'année 2024 a été marquée par des événements forts. Chaque projet a favorisé le développement personnel et professionnel des étudiants.

En voici une sélection :



ACCREDITATION ERASMUS +



VOYAGE SOLIDAIRE AU MAROC



CONCOURS "CGÉNIAL"



ACCUEIL DES VÉTÉRANS AMÉRICAINS



CÉRÉMONIES REMISE DES GRADES



PARTICIPATION À L'ORGANISATION DU SALON PLAYMOBIL



LA JOURNÉE DU PATRINOINE

TRAVAUX 2024



INSTALLATION D'UN ÉCLAIRAGE DANS L'AMPHITHÉÂTRE

Objectif : Améliorer la visibilité et le confort lors des événements et réunions.

Des luminaires LED performants ont été installés pour offrir une lumière homogène et écoénergétique. L'ensemble du système est désormais pilotable pour s'adapter à différents types d'événements.

ÉCLAIRAGE EXTÉRIEUR : PASSAGE AUX LED AVEC PROGRAMMATION HORAIRE

Objectif : Réduire la consommation d'énergie tout en assurant un éclairage adapté.

Les anciens luminaires ont été remplacés par des LED à haute efficacité énergétique. L'allumage est désormais automatisé via une programmation horaire, ce qui permet un fonctionnement optimisé sans gaspillage énergétique.



RÉNOVATION DU PLATEAU TECHNIQUE MELEC

Objectif : Offrir aux usagers un espace moderne et conforme aux exigences pédagogiques actuelles.

Les équipements obsolètes ont été remplacés et de nouvelles installations ont été ajoutées, permettant un apprentissage pratique en phase avec les normes en vigueur.

INSTALLATION D'UN ABRI VÉLOS

Objectif : Encourager les mobilités douces et sécuriser le stationnement des vélos.

Un abri couvert et sécurisé a été mis en place dans le parking derrière le château. Il permet d'accueillir jusqu'à 8 vélos et contribue à la démarche écoresponsable du foyer.



MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME GTB (GESTION TECHNIQUE DU BÂTIMENT)

Objectif : Optimiser la gestion énergétique du bâtiment (chauffage, ventilation).

Un système GTB a été installé pour superviser et piloter à distance les équipements de chauffage et ventilation. Cela permet de suivre la consommation en temps réel et de programmer les usages selon l'occupation des locaux.

RAPPORT MORAL

LES RETOMBÉES DE NOTRE ACTION

FORMATION AUX MÉTIERS D'AVENIR

Nos formations et sorties pédagogiques offrent une immersion concrète dans des secteurs clés, garantissant aux jeunes une insertion professionnelle réussie.

SOUTIEN À LA JEUNESSE

Nous favorisons l'intégration et la cohésion des jeunes grâce à des événements solidaires et des activités sportives, renforçant leur confiance et leur esprit d'équipe.

VALEURS FONDAMENTALES

Respect, citoyenneté et responsabilité guident nos actions, aidant chaque jeune à se construire dans un cadre bienveillant et motivant.

ENGAGEMENT SOCIAL ET INCLUSION

Nos séjours pédagogiques et programmes internationaux ouvrent les jeunes au monde, développant leur autonomie et enrichissant leur parcours.

UN CADRE SÉCURISÉ ET BIENVEILLANT

Nous accompagnons chaque élève avec un suivi personnalisé, essentiel pour lutter contre le décrochage et assurer leur réussite.

UN PILIER DE RÉUSSITE

Nous célébrons chaque réussite, renforçant la motivation et la confiance des jeunes pour bâtir leur avenir.

”

LA FORMATION, CLÉ DE L'AVENIR

Les ateliers et formations que j'ai suivis m'ont permis d'acquérir des compétences solides et concrètes. Elles me donnent les outils nécessaires pour construire sereinement mon avenir professionnel.

Chloé - Élève en ASSP

La formation joue un rôle essentiel dans le parcours de chaque élève. En les accompagnant à leur rythme et en répondant à leurs besoins, on leur donne les clés pour réussir et s'épanouir dans leur avenir.

Rachida - Éducatrice

RAPPORT SOLIDARITÉ

Evolution des produits de la solidarité sur 5 ans en K€



LES DONS : UNE REPRISSE FRAGILE, UN SOUTIEN PLUS QUE NÉCESSAIRE

En 2024, le Foyer de Cachan a enregistré **225 K€ de dons**, en recul par rapport à 2023 (248 K€), confirmant la tendance à la baisse amorcée après une année 2022 exceptionnelle (277 K€). Cette diminution s'accompagne d'une baisse continue du nombre de donateurs, qui s'intensifie depuis 2023, affectant directement nos capacités d'action.

Dans un contexte économique toujours difficile – inflation persistante, pouvoir d'achat en baisse – nos donateurs ont malgré tout continué à nous témoigner leur soutien. Cette fidélité est précieuse, mais plus que jamais, l'aide de nos donateurs conditionne la poursuite et le développement de nos actions auprès des jeunes du lycée Robert Keller.

Conscients de cet enjeu, nous intensifions nos efforts de mobilisation, notamment avec le renforcement du service communication, afin de fidéliser notre base actuelle et d'élargir notre cercle de soutien.

LES LEGS : UNE PROGRESSION SIGNIFICATIVE

L'année 2024 a été marquée par une forte baisse des legs, qui atteignent un total de **488 K€**, contre 683 K€ en 2023, soit un recul de près de 195 K€. Ce montant est répartis entre :

- Legs notariés : **101 K€**
- Legs via assurance-vie : **387 K€**

Contrairement à l'année précédente, aucun bien immobilier n'a été clôturé au Foyer de Cachan en 2024. Cette absence explique en partie la diminution du montant global perçu, Il s'agit du montant le plus faible enregistré sur les trois dernières années, ce qui rappelle le caractère aléatoire et non prévisible de cette source de financement.

TRANSMETTRE, C'EST CROIRE EN L'AVENIR !

Les legs constituent un levier essentiel pour notre établissement. Ils nous permettent de financer des projets pédagogiques et de contribuer durablement à l'entretien et à l'éducation des jeunes que nous accompagnons.

RAPPORT FINANCIER

CONSTAT

En 2024, le Foyer de Cachan a poursuivi sa politique rigoureuse de maîtrise des dépenses, en cohérence avec sa volonté d'anticiper les baisses attendues de subventions privés, dons et legs.

Cette stratégie, reconduite d'année en année, s'inscrit dans une démarche de gestion prudente. Les événements marquants de l'année 2024 sur le plan financier sont :

- La continuation des travaux de rénovation et de mises aux normes de nos bâtiments nécessaires sur un parc tel que le nôtre avec notamment remettre aux normes l'électricité et améliorer la performance énergétique.
- Intensifier les activités scolaires grâce à des sorties et, en particulier, des séjours, avec cette année un voyage ERASMUS supplémentaire suite à l'obtention du label.

- Une augmentation du nombre d'élèves qui se poursuit passant d'une moyenne de 378 élèves à 404 élèves sur 2024 c'est l'équivalent de 2 classes en plus.

Cette année notre internat a accueilli près de **70 élèves** dont **18 en Post-Bac**.

L'objectif pour la rentrée 2025-2026 est d'accueillir 80 internes dont 20 post-Bac.

LE BILAN DE L'EXERCICE 2024 FAIT APPARAÎTRE UN RÉSULTAT DÉFICITAIRE DE -389 K€.

LE BILAN 2024 (EN K€)

Bilan Actif	2024	2023	Bilan Passif	2024	2023
I - ACTIF IMMOBILISE			I - CAPITAUX PROPRES		
. Immobilisations incorporelles	29	38	. Capital	5 310	5 309
. Immobilisations corporelles	3 190	3 253	. Réserves	2 545	2 545
. Immobilisations financières	45	45	. Report à nouveau	-746	-343
. Autres immobilisations financières	3	4	. Résultat	-390	-403
TOTAL I	3 268	3 340	. Subventions d'investissement	558	521
			TOTAL I	7 276	7 629
			FONDS REPORTES ET DEDIES		
II - ACTIFS CIRCULANT			Fonds reportés dédiés aux legs ou donations	1 394	1 016
. Stock et en cours	4	4	PROVISIONS		
. Usagers et comptes rattachés	307	340	. Provisions pour charges	95	88
. Legs ou donations	726	406	DETTES		
. Autres créances	3 572	3 592	. Emprunts et dettes auprès des Ets de crédit	29	66
. Valeurs mobilières de placement	0	0	. Emprunts et dettes financières diverses	0	0
. Disponibilités	1 439	1 951	. Avances et acomptes reçus...	5	10
COMPTES DE REGULATION			. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	318	472
. Charges constatées d'avance	72	83	. Dettes des Legs ou donations	30	27
TOTAL II	6 121	6 376	. Dettes fiscales et sociales	233	289
			. Dettes sur immobilisations		
			. Autres dettes	7	102
			COMPTES DE REGULARISATION		
III- Charges à répartir			. Produits constatés d'avance	0	17
- Ecart de conversion actif			TOTAL	2 112	2 087
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 388	9 716	V - Ecart de conversion passif		
			TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 388	9 716

LE COMPTE DE RÉSULTAT 2024 (EN K€)

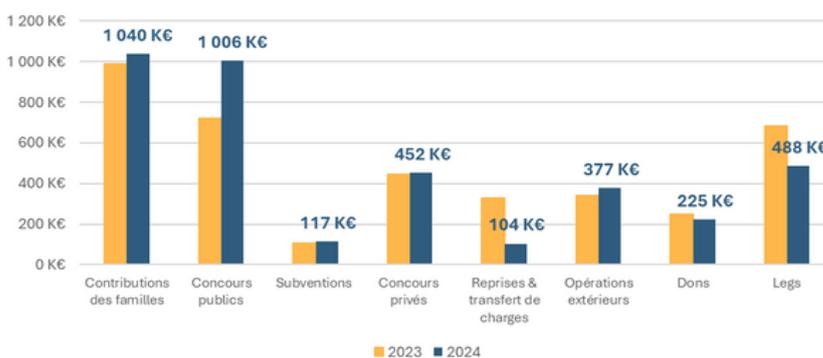
PRODUITS (en K€)	2024	2023	CHARGES en K€	2024	2023
EXPLOITATION	3 809 K€	3 859 K€	EXPLOITATION	4 288 K€	4 324 K€
· Dons	225 K€	248 K€	· Achats	3 K€	3 K€
· Legs (dt cession réalisé sur l'exercice)	488 K€	683 K€	· Autres achats et charges externes	1 919 K€	1 865 K€
· Contributions des familles	1 040 K€	987 K€	· Impôts et taxes	390 K€	381 K€
· Concours publics	1 006 K€	719 K€	· Personnel	1 407 K€	1 429 K€
· Subventions	117 K€	107 K€	· Dotation amorts et provisions	530 K€	576 K€
· Concours privés	452 K€	445 K€	· Autres charges	39 K€	70 K€
· Reprises & transfert de charges	104 K€	329 K€			
· Opérations extérieures	377 K€	341 K€			
FINANCIERS	93 K€	103 K€	FINANCIERES	0 K€	1 K€
EXCEPTIONNELS	0 K€	0 K€	EXCEPTIONNELLES	3 K€	39 K€
			<i>Déficit ou Excédent</i>	<i>-390 K€</i>	<i>-403 K€</i>
PRODUITS COMPTABILISES	3 902 K€	3 961 K€	CHARGES COMPTABILISEES	3 902 K€	3 961 K€
AIDE EN NATURE	51 K€	360 K€	AIDE EN NATURE	0 K€	0 K€
TOTAL	3 953 K€	4 321 K€	TOTAL	3 902 K€	3 961 K€

Ce déficit s'explique principalement par la hausse des charges liées aux investissements immobiliers et à l'augmentation des coûts d'encadrement induits par la croissance des effectifs.

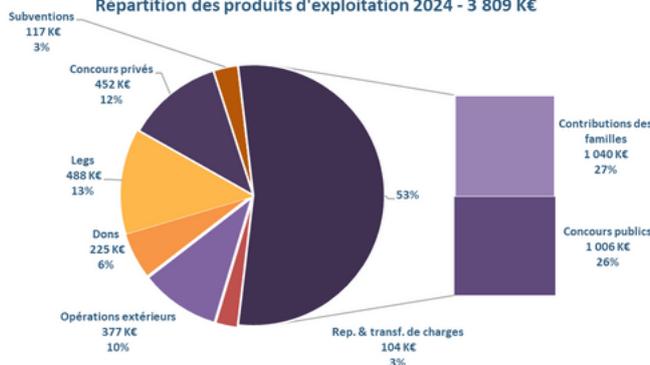
D'OÙ VIENNENT NOS RESSOURCES ?

LES PRODUITS

Evolution des produits d'exploitation 2023-2024



Répartition des produits d'exploitation 2024 - 3 809 K€



Les produits d'exploitation s'élèvent à **3 809 K€** en 2024, marquant une hausse par rapport à 2023. Ces ressources proviennent de plusieurs sources que nous vous présentons ici de façon transparente.

Cette évolution est portée principalement par l'augmentation des contributions des familles et des concours publics, qui représentent ensemble plus de 50% des ressources.

Les concours privés et les opérations extérieures progressent également.

En revanche, les legs, dons et reprises de charges enregistrent une baisse.

La structure des produits montre un équilibre entre ressources publiques, familiales et privées, avec une tendance à la consolidation des financements récurrents.

D'OÙ VIENNENT NOS RESSOURCES ?

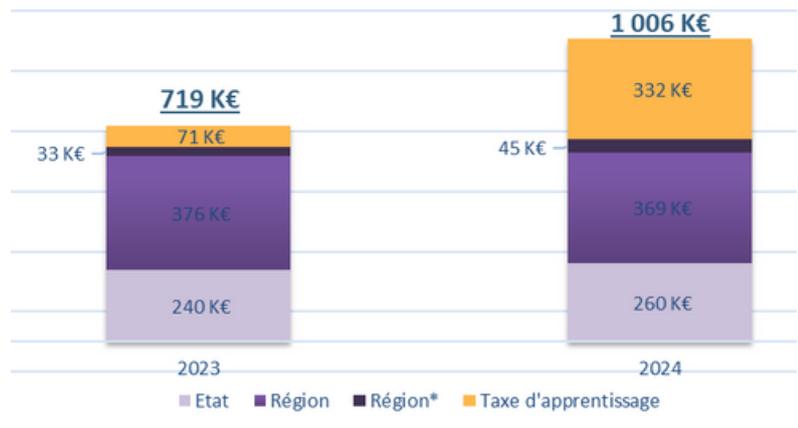
ACTIVITÉ SCOLAIRE ET INTERNAT : NOTRE PRINCIPALE RESSOURCE

Les ressources liées aux activités scolaires et à l'internat constituent **53 %** des ressources d'exploitation. Cela inclut : les contributions des familles (1 040 K€) et les concours publics (1 006 K€)

Cette année, ces ressources ont augmenté de **339 K€**, une hausse qui s'explique par deux raisons :

- D'une part, l'augmentation du nombre d'élèves (404 par rapport à 378 en 2023) a entraîné une hausse des ressources de **52 K€** provenant de la participation des familles et de **75 K€** issues des subventions versées par l'État et la région ;
- D'autre part, une augmentation significative de la taxe d'apprentissage, qui, rappelons-le, avait été affectée l'année dernière par un problème de fléchage sur la nouvelle plateforme. Cette année, elle s'élève à **331 K€**, contre **71 K€** en 2023.

Concours publics 2023-2024



Il est important de noter que la taxe d'apprentissage de 2024 inclut une part de régularisation de l'année précédente, qui pourrait être temporaire. En effet, une portion de la taxe perçue en 2024 rectifie un problème survenu en 2023.

LES PRODUITS DE LA SOLIDARITÉ : UNE AIDE PRÉCIEUSE MAIS INSTABLE

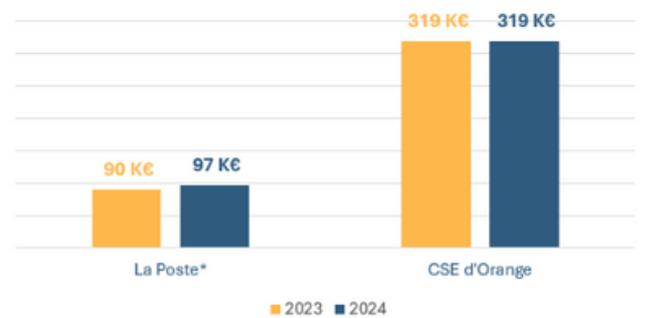
Les produits de la solidarité sont en baisse de **218 K€**, un impact principalement concentré sur les legs qui perdent cette année près de **200 K€**.

Les dons ont **diminué de 23 K€** par rapport à l'année 2023. Il convient de noter que l'an dernier le Foyer de Cachan avait perçu un don exceptionnel de 15 K€ qui n'a pas été renouvelé cette année.

Le caractère irrégulier des legs ne permet pas à l'association d'avoir une visibilité sur l'avenir de ceux-ci. A noter que depuis 2022 les legs sont en diminution continue, ils ont diminué de moitié en 2 ans.

LES CONCOURS PRIVÉS

Concours privés 2023-2024



Les concours privés sont en légère hausse. Nos deux partenaires historiques que sont Orange et La Poste nous ont renouvelé leur soutien sur l'année 2024 :

- Dans les mêmes proportions que les 3 dernières années pour Orange
- Et en légère hausse sur La Poste

D'OÙ VIENNENT NOS RESSOURCES

REPRISES ET TRANSFERTS DE CHARGES

La baisse des reprises et transferts de charges en 2024 s'explique principalement par l'absence de réalisations de legs, notamment immobiliers. En effet, les nouvelles normes comptables imposent d'enregistrer ces éléments dans cette rubrique, or aucun leg n'a été finalisé au cours de l'année.

LES PRODUITS FINANCIERS

Ils sont principalement constitués des intérêts générés par les comptes courants des structures annexes au Foyer de Cachan. Leur baisse s'explique par la diminution des soldes de ces comptes, liée à leur progressif remboursement.

AIDE EN NATURE

Au 31/12/2024, nous ne bénéficions plus de mise à disposition de personnel par La Poste. Pour rappel, en 2023, deux éducatrices étaient mises à disposition par cet organisme ; cette aide a pris fin courant 2024, comme annoncé précédemment. Le Foyer ne dispose pas non plus de personnel mis à disposition par Orange.

TRANSPARENCE

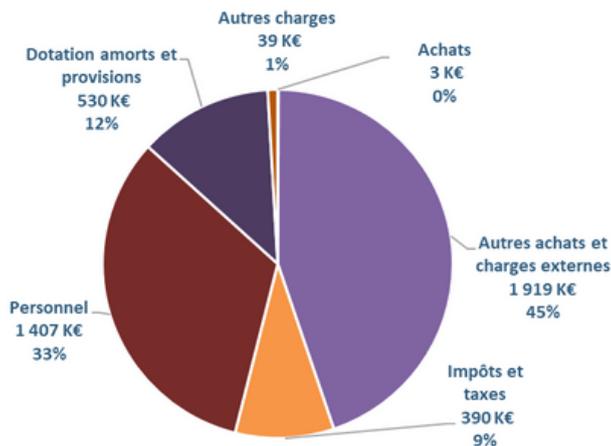


Nous sommes fiers du renouvellement du label "Don en Confiance", qui garantit transparence et gestion rigoureuse des dons. Ce label assure aux donateurs une utilisation éthique et efficace des fonds.

Nos comptes sont contrôlés selon ses exigences, assurant une gouvernance exemplaire. Rapport d'activité et comptes disponibles sur demande ou sur notre site internet.

A QUOI SERVENT CES RESSOURCES ?

Répartition des charges d'exploitation par nature - 4 288 K€



L'évolution n'est pas homogène :

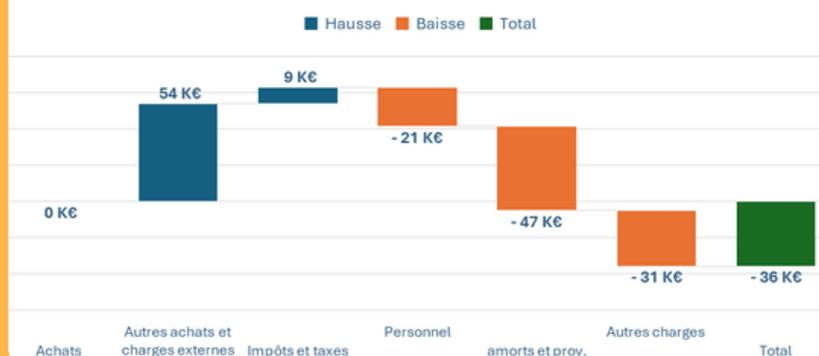
- Hausse des achats externes (+54K€) et des impôts et taxes (+9K€)
- Baisse des charges de personnel (-21 K€), des dotations (-47 K€) et des autres charges (-31 K€)

LES CHARGES

En 2024, les charges d'exploitation s'élèvent à **4 288 K€**, contre **4 324 K€** en 2023, soit une légère baisse de **36 K€**.

La répartition montre que les achats et charges externes représentent la part la plus importante (**45%**), suivis des charges de personnel (**33%**) et des dotations aux amortissements (**12%**).

Variation des charges d'exploitations 2023-2024



RAPPORT FINANCIER

A QUOI SERVENT CES RESSOURCES ?

AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

Les achats et charges externes progressent de **54 K€** sur l'année 2024. Cette évolution à la hausse est principalement liée à l'activité du lycée.

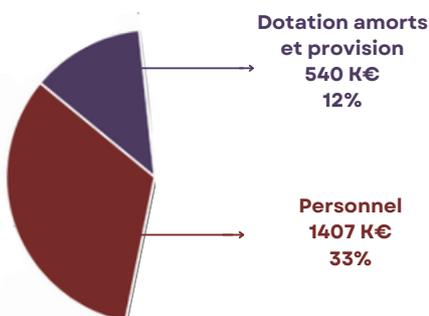
La hausse du nombre d'élèves a entraîné une augmentation des dépenses de repas et de matériel de **+30 K€**, partiellement compensée par une baisse des achats de fournitures pour les enseignants de **-14 K€**.

Par ailleurs, les sorties et séjours éducatifs ont contribué à cette progression, avec une hausse des charges de **+29 K€**. En 2024, 11 séjours ont été organisés, permettant à toutes les filières de bénéficier d'une expérience pédagogique hors du cadre scolaire au cours de l'année.

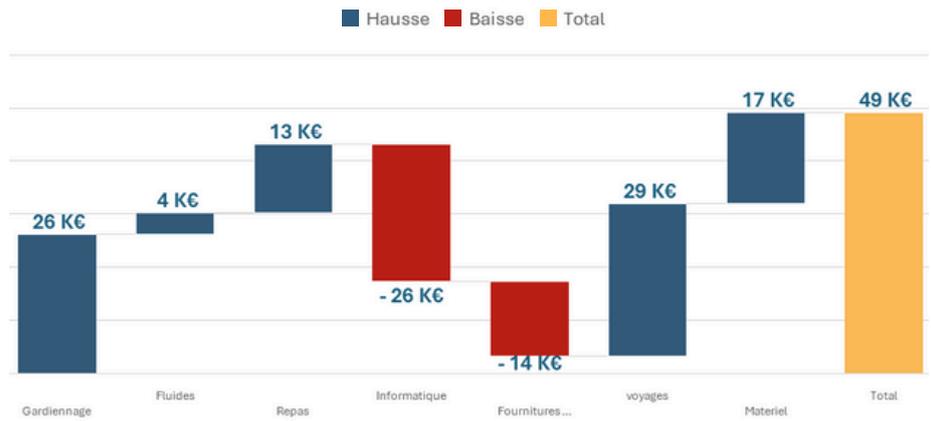
L'augmentation des frais liés à nos prestataires (ménage, restauration, gardiennage et entretien du site) s'explique par la conjoncture actuelle et la hausse de leurs tarifs. Cette progression est entièrement compensée par la baisse des dépenses informatiques, liée à la fin du crédit-bail sur le matériel informatique

LES FRAIS DE PERSONNEL

Les frais de personnel enregistrent une **baisse de 21 K€**, traduisant une stabilisation de la masse salariale. En 2023, un départ à la retraite avait entraîné des charges exceptionnelles, non reconduites en 2024.



Variation des autres charges et charges externes 2024



AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les amortissements augmentent passant de **505 K€** contre **470 K€** en 2023.

L'évolution de ce poste est directement liée aux investissements pour la mise aux normes des bâtiments réalisés par le Foyer de Cachan ces deux dernières années.

Les provisions baissent quant à elles de 80 K€, expliqué par un jeu d'écriture pour l'application d'une nouvelle méthode de comptabilisation, nous n'avons ainsi, pas repris la provision de l'année antérieure.

En revanche nous avons réalisé une dotation pour la provision retraite de **7 K€** portant la provision pour risque et charge à **95 K€** sur 2024 (voir bilan simplifié).

SYNTHÈSE

D'une manière générale, les charges progressent moins rapidement que les produits, c'est la raison pour laquelle le résultat du Foyer de Cachan s'améliore de 13 K€.

GOUVERNANCE

NOTRE BUREAU

Composition des membres



Hélène BILLON
Présidente



Jean ZERMATI
Vice Président



Yan LANDREAU
Secrétaire Général



**Carole KRAKUS
MONSEC**
Trésorière, Leg



**Stéphanie
BERGOUIGNAN**
Partenariat et innovation



**Pierre
PALENCIANO**
Pédagogie, relation lycée

STATUT JURIDIQUE

Le Foyer de Cachan est une association déclarée, reconnue d'utilité publique et inscrite au RNA depuis le 01/01/1915.

CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

Les administrateurs, y compris la présidente, le trésorier et le secrétaire général, exercent leur mandat bénévolement.

Composition des membres du CA

- M. Gilles DELACOUR
- M. Nicolas DELESQUE
- Mme. Michèle ESKINAZI
- Mme. Françoise ESLINGER
- Mme. Lydie FERARD-RIVOAL
- M. Hugues PAYET
- Mme. Delphine POUPONNEAU
- M. Alain RAGUENAUD
- Mme. Christiane RENARD-DALBERA
- M. Christophe RIPAULT
- Mme. Pierrette SAIGRE
- M. Arnaud SAINT GUILHEM
- M. Alain TOUTOUS
- M. Jérôme TROTTAIN
- M. Marc VAUCELLE
- M. Félix VEZIER
- M. Claude VIDAL
- M. Pierre VINARD

REMERCIEMENTS

Au Foyer de Cachan, chaque geste compte.

Derrière chaque réussite, chaque diplôme obtenu, chaque jeune qui reprend confiance en lui, il y a une multitude de visages : des éducateurs passionnés, des enseignants investis, des personnels attentifs, des partenaires engagés, des bénévoles fidèles, des entreprises solidaires, des familles confiantes... et des donateurs au cœur grand.

Votre soutien - qu'il soit moral, humain, financier ou matériel - permet à notre mission de prendre vie chaque jour.

C'est grâce à vous que nous pouvons offrir à nos jeunes bien plus qu'un lieu de formation : un cadre pour se reconstruire, des perspectives pour grandir, et une chance de réussir.

Ensemble, nous formons une chaîne de confiance.

Une communauté qui croit en la jeunesse, qui agit avec détermination, et qui transforme les difficultés en espoir.

Merci à chacune et chacun d'entre vous pour votre présence, votre fidélité, et votre engagement à nos côtés.



CONTACTEZ NOUS



01 45 46 70 00



communication@foyerdecachan.fr



www.foyerdecachan.org



36 ave du Président Wilson, 94230 Cachan



Le foyer de Cachan

Le campus de la réussite

DEPUIS 1915