



Rapport d'activité 2023

Le mot de la Présidente



120 000 jeunes sortent chaque année du système éducatif sans diplôme, c'est l'un des plus grands drames de nos sociétés modernes, l'une des causes les plus impérieuses et probablement l'un des défis les plus importants des années à venir.

e Foyer de Cachan se bat depuis un siècle pour permettre à ceux qui le rejoignent de retrouver confiance en eux, de se projeter dans une vie maîtrisée car choisie.

Les nouvelles pédagogies, le suivi attentif et personnalisé par des éducateurs spécialisés, l'épanouissement dans des activités où ils peuvent s'exprimer de façon personnelle et le choix d'enseignements qui leur font découvrir le monde du travail et donner une forme concrète à leur projet, sont les convictions qui nous animent.

2023 nous a permis de poursuivre ce travail parfois difficile mais tellement passionnant.

Les professeurs, les éducateurs, les surveillants de jour et de nuit, le personnel administratif, le personnel technique, tous ont contribué à ce projet, notre projet à tous.

2023, de belles réalisations pour améliorer encore l'accueil de nos élèves (voir rapport moral)

2023, une année où nos projets ont pris corps

- Demande de labellisation du projet ERASMUS. Cette demande nous a été validée en février 2024
- Prise en charge directe du BTS des métiers de la sécurité par notre Centre de formation en apprentissage. Des partenariats ont été créés avec une dizaine de société de sécurité.

...2023, une année festive aussi

Les différentes manifestations qui ont émaillé le centenaire ont été de vraies réussites

L'ouverture de notre site aux journées du patrimoine en septembre a permis aux Cachanais de découvrir un site qui les ont émerveillés.

Les résultats de 2023 nous ont comblés : 95,65% de réussite aux examens et 98% pour le seul bac !

En un siècle d'existence, le projet solidarité est devenu orphelinat puis lycée, internat et résidence pour étudiants.

Nous avons franchi ensemble bien des étapes.

Les crises économiques et sociales, l'évolution des modes de vie, ont succédé aux guerres, mais elles produisent elles aussi leur lot d'adolescents en manque de repères.

Plus de 50 000 jeunes ont été accueillis au Foyer depuis 1923, 50 000 jeunes en mal de projet, 50 000 jeunes en difficulté d'acquérir des connaissances, 50 000 jeunes au passé et au présent parfois lourd et à l'avenir incertain, 50 000 jeunes qui ont trouvé au Foyer de Cachan le chemin de leur autonomie, et je l'espère de leur réussite.

Françoise Eslinger, Présidente

Sommaire

I- Le Rapport moral 2023	3
Nos missions	3
Nos parcours de formation	4
Nos élèves	5
Nos évènements	7
Nos travaux	8
II- Le Rapport solidarité 2023	9
III- Le Rapport financier 2023	10
Le bilan	10
Le compte de résultats	11
Les produits	12
Les produits d'exploitation.....	12
La contribution des familles.....	12
La générosité du public.....	12
Subventions et concours.....	13
Les produits financiers.....	15
Les produits exceptionnels.....	15
Aide en nature.....	15
Les charges	16
Les charges d'exploitation.....	17
Les charges financières.....	18
Les charges exceptionnelles.....	18

Le rapport moral 2023

Nos missions

Le Foyer de Cachan, association reconnue d'utilité publique depuis 1922, abrite un lycée privé sous contrat avec l'Éducation Nationale, une résidence étudiante et un centre de formation pour apprentis.

Dès sa création, le Foyer de Cachan a eu à cœur d'aider des jeunes à se construire un avenir et à trouver confiance en eux.



Nos valeurs et notre vocation

L'action et les missions du Foyer de Cachan se fondent sur la laïcité, la responsabilité, l'autonomie et la confiance en soi. Ces valeurs s'appuient sur une offre de formation de filières professionnelles adaptées aux besoins de nos élèves souvent "décrocheurs", et qui recherchent une pédagogie adaptée et individualisée.

Le Lycée Professionnel, lié au Foyer de Cachan, est chargé de les promouvoir.

Quatre axes de travail en direction des élèves

Le Foyer de Cachan offre un espace éducatif de qualité fondé sur quatre piliers représentant le socle de l'action menée par l'association.

- **Pédagogique** : Mise en place d'une pédagogie par projet, plus concrète pour nos élèves
- **Educatif** : Accueillir chaque jeunes et l'accompagner grâce à notre équipe de 4 éducateurs
- **Ouverture vers l'international** : organisation des séjour internationaux dans l'objectif d'être accrédité Erasmus en 2024
- **Bien vivre ensemble** : Favoriser le bien vivre ensemble grâce a des journée d'intégration et de cohésion

Nos Moyens

Des classes à taille humaine



Un internat



Un encadrement adapté



Un parc arboré



Des structures sportives



Le rapport moral 2023

Nos parcours de formation : 4 grandes filières menant au BAC et aux études supérieures

Soins et services à la personne

- CAP petite enfance (1 an)
- BAC professionnel "Accompagnement, soins et service à la personne" de la seconde à la terminale



Métiers du commerce et de la vente

- BAC professionnel de la seconde à la terminale



Métiers de la sécurité

- CAP Agent de sécurité (2 ans)
 - BAC professionnel de la seconde à la terminale
- Post Bac**
- MAN (mise à niveau) en 1 an
 - BTS (bac+2) Management opérationnel de la sécurité
 - Formation Management Sûreté Grands Sites (MSG) (BAC + 2)
 - Prépa concours des métiers de la sécurité publique



Métiers de l'électricité et de ses environnements connectés

- CAP électricien (2 ans)
- BAC professionnel de la seconde à la terminale



Le rapport moral 2023

Nos élèves : effectifs

378

C'est le nombre d'élèves
scolarisés sur l'année
2023 en lycée



37

C'est le nombre d'élèves
scolarisés en post bac

**Soit 25 classes, mais un effectif global stable
nombre d'internes : 61**

18 en 3ème

Prépa Métiers

58 ASSP

Accompagnement,
Soins et Services à
la Personne

157 MS

Métiers de la Sécurité

67 MELEC

Métiers de l'Electricité
et de ses
Environnements
Connectés

78 MCVA

Métiers du Commerce
et de la Vente

96%

C'est le taux de
réussite aux examens

Parmi nos élèves, 37 ont eu une
mention Assez Bien, 30 une
mention Bien et 1 élève une
mention Très Bien.

Le rapport moral 2023

Nos élèves : mixité des parcours

110

Nombre d'élèves
boursiers

28

Nombre d'élèves
scolarisés par l'aide
sociale à l'enfance

40%

Nombre d'élèves à
besoins particuliers

Notre accréditation "lycée des métiers"

En 2023, nous avons renouvelé notre accréditation "lycée des métiers". Ce label vise à rendre l'offre de formation professionnelle plus visible pour les familles, et les partenaires de l'établissement scolaire, à promouvoir les démarches d'amélioration continue conformément au référentiel Qualéduc, et à reconnaître et valoriser une dynamique spécifique mise en œuvre par l'établissement.



Le rapport moral 2023 Nos événements de l'année 2023

SOLIDARITÉ



Noël solidaire



Kenya solidarité



Atelier droit de l'enfant



100 ans

Au service des jeunes !

INTEGRATION et COHÉSION



BOOTCAMP



Journée intégration

SÉJOURS PÉDAGOGIQUES



LONDRES



KENYA



SEVILLE

SORTIES PÉDAGOGIQUES



Sortie d'intégration



Cité des sciences

SPORTS



Journée du sport



CROSS Eric Poulain

ÉVÉNEMENTS PÉDAGOGIQUES



Remise Diplôme



Intervention DGSJ



Ravageur Flamme



Festival Playmobil

Le rapport moral 2023

Nos travaux 2023

Rénovation de
l'amphithéâtre



Rénovation de la peinture
à l'internat



Installation d'un nouveau
lave-vaisselle



Étanchéité du toit de la
salle de sport et peinture
intérieure



Réaménager d'une
nouvelle salle de classe



Aménagement d'un
espace internat pour les
BTS



Rénovation d'un bureau
(peinture, sol et fenêtres)

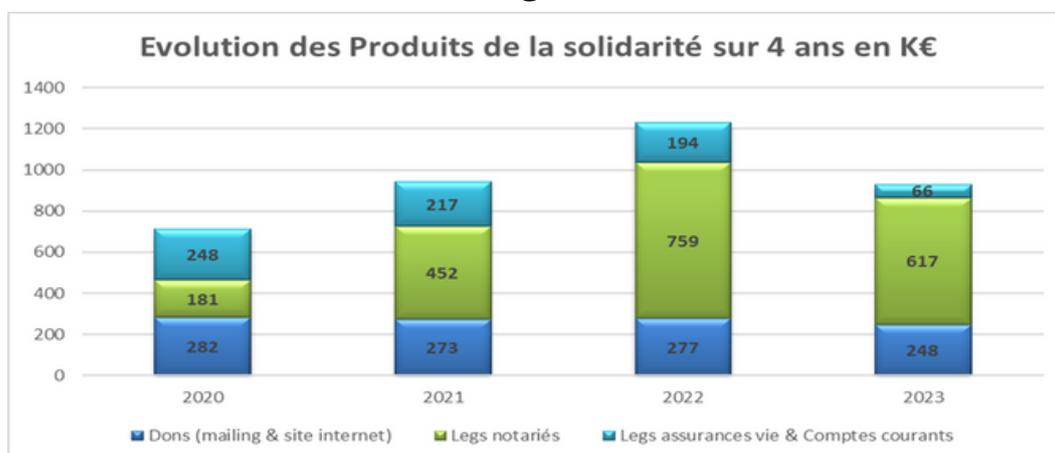


Peinture du plateau
technique services à la
personnes

Le rapport solidarité 2023

Les dons et legs

Les ressources de la Solidarité pour l'année 2023 proviennent des dons et des legs.



Les legs

Au cours de l'année 2023, le Foyer de Cachan a encaissé 683 K€ de legs, soit 270 K€ de moins que l'année 2022 mais néanmoins équivalent à l'année 2021. Cela correspond à douze legs, soit deux de plus que l'an passé mais avec des montants moins importants. Nous avons réalisé sur l'année 2023 une vente de bien immobilier. Les legs permettent à notre établissement de proposer la mise en place de projets pédagogiques et éducatifs pour nos élèves. Ils sont affectés dans leur globalité à l'entretien et l'éducation des jeunes accueillis par le Foyer de Cachan.

683 K€
C'est le montant
des legs encaissés
sur l'année 2023

Les dons

248 K€
C'est le montant
des dons encaissés
sur l'année 2023

Malgré la crise sanitaire et le contexte macroéconomique (inflation) qui impacte de nombreux foyers ces dernières années, nos donateurs ont continué de nous soutenir avec néanmoins une diminution des dons. Nous avons encaissé 248 K€ de dons contre 277 K€ en 2022. Cette diminution est dû en grande partie à un don exceptionnel qui nous avait été fait l'année dernière et non renouvelé en 2023. Nous constatons ainsi une stabilisation de nos donateurs. Nous poursuivons notre campagne de communication et espérons pouvoir attirer de nouveaux donateurs, notamment par le biais de notre site internet.

Merci à tous pour votre générosité et votre fidélité.

Le rapport financier 2023

Cette année encore, le Foyer de Cachan a poursuivi sa politique financière de maîtrise des dépenses engagées afin d'anticiper les diminutions prévisibles de subventions et dons.

Les évènements marquants de l'année 2023 sur le plan financier sont :

- La continuation des travaux de rénovation avec l'étanchéité du gymnase et l'installation de barrières sécurisés ;
- Continuité également sur la mise aux normes de nos différents bâtiments (rénovation du système électrique, changement de fenêtre, et entretien des salles de classe et mise aux normes SSI de l'amphithéâtre) ;
- Le retour des activités scolaires telles que : séjour, sorties ;
- Une légère augmentation du nombre d'élèves passant d'une moyenne de 378 élèves sur 2022 contre 371 en 2023.
- Cette année notre internat ouvre ses portes aux BTS, nous avons ainsi accueillis 61 internes dont 10 BTS. L'objectif pour la rentrée 2024-2025 est d'accueillir 80 internes dont 20 post-Bac.

Le bilan de l'exercice 2023 fait apparaître un résultat déficitaire de - 403 K€.

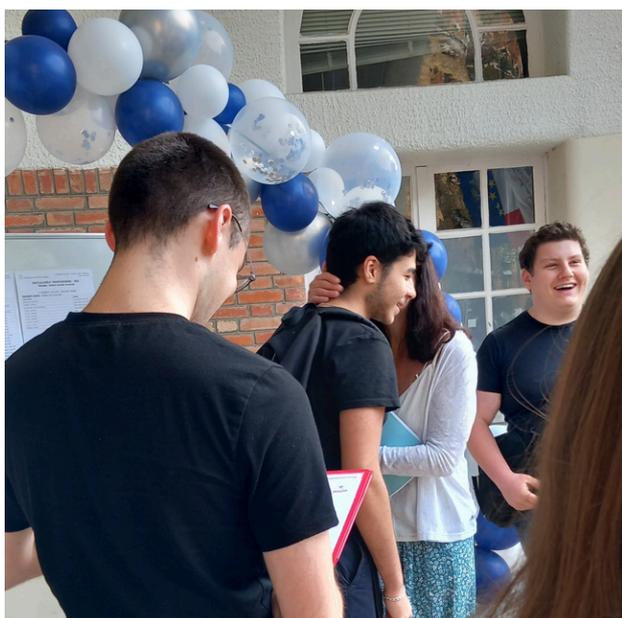
Le bilan 2023 (en K€)

Bilan Actif	2023	2022	Bilan Passif	2023	2022
I - ACTIF IMMOBILISE			I - CAPITAUX PROPRES		
. Immobilisations incorporelles	38	0	. Capital	5 309	5 309
. Immobilisations corporelles	3 253	3 265	. Reserves	2 545	2 545
. Immobilisations financières	45	45	. Report à nouveau	-343	-434
. Autres immobilisations financières	4	10	. Résultat	-403	92
			. Subventions d'investissement	521	500
TOTAL I	3 340	3 320	TOTAL I	7 629	8 012
			FONDS REPORTES ET DEDIES		
II - ACTIFS CIRCULANT			Fonds reportés dédiés aux legs ou donations	1 016	1 129
. Stock et en cours	4	4	PROVISIONS		
. Usagers et comptes rattachés	340	286	. Provisions pour charges	88	92
. Legs ou donations	406	537	DETTES		
. Autres créances	3 592	3 596	. Emprunts et dettes auprès des ets de crédit	66	198
. Valeurs mobilières de placement	0	0	. Emprunts et dettes financières diverses	0	0
. Disponibilités	1 951	2 194	. Avances et acomptes reçus.....	10	20
COMPTES DE REGULATION			. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	472	313
. Charges constatées d'avance	83	47	. Dettes des Legs ou donations	27	17
			. Dettes fiscales et sociales	289	194
TOTAL II	6 376	6 664	. Dettes sur Immobilisations		
			. Autres dettes	102	9
			COMPTES DE REGULARISATION		
			. Produits constatés d'avance	17	0
			TOTAL	2 087	1 972
III- Charges à répartir			V - Ecart de conversion passif		
- Ecart de conversion actif					
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 716	9 984	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	9 716	9 984

Le rapport financier 2023

Le compte de résultat 2023 (en K €)

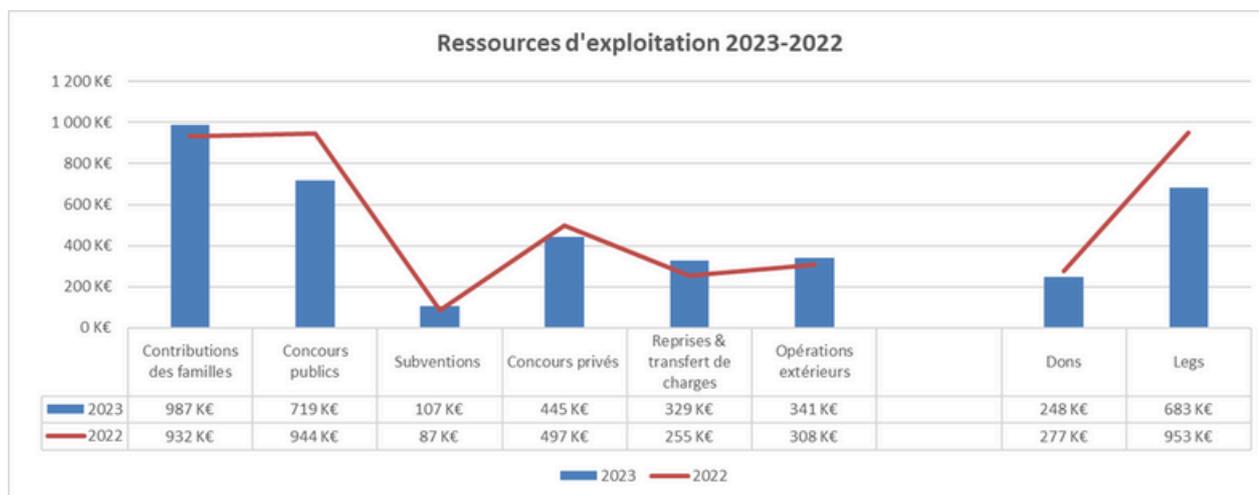
PRODUITS (en K€)	2023	2022	CHARGES en K€	2023	2022
EXPLOITATION	3 859 K€	4 253 K€	EXPLOITATION	4 324 K€	4 173 K€
· Dons	248 K€	277 K€	· Achats	3 K€	24 K€
· Legs (dt cession réalisé sur l'exercice)	683 K€	953 K€	· Autres achats et charges externes	1 865 K€	1 763 K€
· Contributions des familles	987 K€	932 K€	· Impôts et taxes	381 K€	415 K€
· Concours publics	719 K€	944 K€	· Personnel	1 429 K€	1 333 K€
· Subventions	107 K€	87 K€	· Dotation amorts et provisions	576 K€	546 K€
· Concours privés	445 K€	497 K€	· Autres charges	70 K€	92 K€
· Reprises & transfert de charges	329 K€	255 K€			
· Opérations extérieurs	341 K€	308 K€			
FINANCIERS	103 K€	75 K€	FINANCIERES	1 K€	4 K€
EXCEPTIONNELS	0 K€	0 K€	EXCEPTIONNELLES	39 K€	59 K€
			<i>Déficit ou Excédent</i>	<i>-403 K€</i>	<i>92 K€</i>
PRODUITS COMPTABILISES	3 961 K€	4 328 K€	CHARGES COMPTABILISEES	3 961 K€	4 328 K€
AIDE EN NATURE	360 K€	347 K€	AIDE EN NATURE	0 K€	0 K€
TOTAL	4 321 K€	4 675 K€	TOTAL	3 961 K€	4 328 K€



Les élèves découvrent leurs résultats au BAC

Le rapport financier 2023

Les produits



Les produits d'exploitation

Tous les postes des produits d'exploitation ont subi une diminution mis à part celui de la contribution des familles et celui des prestations à ses filiales, cela ne nous permet pas de stabiliser nos ressources, nous passons ainsi de 4253 K€ à 3 859 K€ en 2023.

- **La contribution des familles**

Elle représente, 25.6 % des ressources d'exploitation. Sur l'année 2023, la contribution des familles s'élève à 987 K€, elle a légèrement augmenté du fait de l'augmentation des effectifs passant d'une moyenne d'élève en 2023 à 378 élèves contre 371 en 2022.

- **La générosité du public**

- o **Les dons**

Ils s'élèvent à 248 K€ sur l'année 2023, soit une diminution de 10 % par rapport à l'année précédente principalement due à un don exceptionnel (15 K€) d'une société partenaire en 2022.

- o **Les legs**

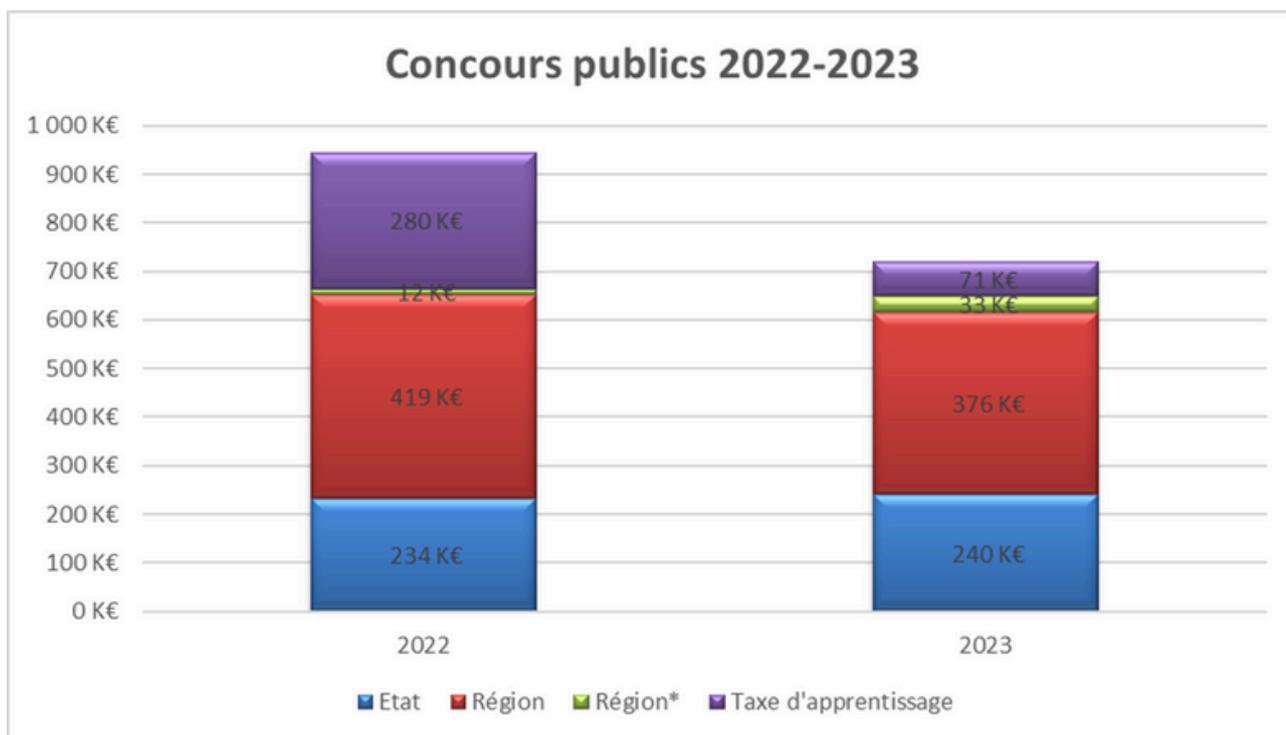
Ils connaissent un caractère aléatoire, il est difficile de se projeter d'une année sur l'autre. Sur 2023, ils s'élèvent à 683 K€, contre 953 K€ en 2022 et 669 K€ en 2021 soit pour cette année 18 % des ressources d'exploitation.

Le rapport financier 2023

· Subventions et concours

D'une manière générale, l'ensemble des concours et subventions ont connu une diminution de 17% passant ainsi de 1 528 K€ en 2022 à 1 271 K€ en 2023. Ce poste représente 33 % des ressources d'exploitations.

o Les concours publics ont subi une forte baisse passant de 944 K€ en 2022 à 719 K€ en 2023 en raison de :



**Région : aide à l'équipement, manuels scolaires, centre d'examen...*

- Les subventions de l'État et de la Région Ile-de-France sont calculées proportionnellement au nombre d'élèves de l'année précédente. Celui-ci étant un peu moins important en 2022, les subventions ont légèrement diminué.
- La taxe d'apprentissage quant à elle, a chuté de 209 K€ venant tout d'abord d'un problème de fléchage avec la nouvelle plateforme de collecte Soltéa.

Le problème de fléchage de la plateforme Soltéa étant national, une éventuelle régularisation de la part de la Région est en train d'être étudié afin de combler le manque à gagner des lycées, lié à cette taxe.

Le rapport financier 2023

o Subventions

Il s'agit là de la quote-part de subvention dans le cadre de travaux qui nous ont été financés par la Région Ile-de-France.

Sur l'année 2023, grâce aux subventions que nous a accordées la Région (financement de 50% des travaux effectués) nous avons réalisé des travaux de rénovation de nos bâtiments scolaires tels que le gymnase, l'amphithéâtre ainsi que certaines classes. Nous avons également réalisé des travaux de sécurisation conseiller par la commission de sécurité (barrières de sécurité et début de rénovation électrique des bâtiments).

Ayant un décalage de versement de la part de la Région, nous avons perçu sur 2023 les subventions des travaux de l'année 2021 et 2022. Ainsi, la quote-part de subvention est passée cette année de 107 K€ en 2023 contre 86 K€ en 2022 soit une augmentation de 20 %.

o Concours privés



** hors prestations d'activités sociales (neutres pour l'Association)*

Nos partenaires historiques continuent leur action envers notre Association :

- Pour le CSE d'Orange, une subvention stable depuis 3 ans.
- Pour La Poste, une subvention en baisse de 45 K€ entre l'année 2020 et 2021 et une autre de 66 K€ sur 2022. Sur 2023 la baisse de leur subvention continue passant de 140 K€ à 90 K€ en 2023. Cette baisse devrait se poursuivre sur les années à venir.

Le rapport financier 2023

- **Reprise et transfert de charges**

Nous constatons une augmentation de 23 % liée principalement à un contrôle de la sécurité sociale qui a débouché sur l'exonération d'une taxe pour notre association. Nous avons ainsi reçu le remboursement des cotisations versées de 2019 à 2021 pour un montant de 61 K€.

Les produits financiers

Les produits financiers proviennent principalement des revenus des comptes courants que nous avons sur nos différentes filiales.

Les produits exceptionnels

Depuis la mise en place en 2020 de la nouvelle norme comptable pour les associations, les legs ont basculé dans les comptes d'exploitation.

Aide en nature

Cela concerne le personnel mis à disposition par La Poste. Cela concerne 2 éducatrices mise à disposition, cette aide se terminera en 2024.

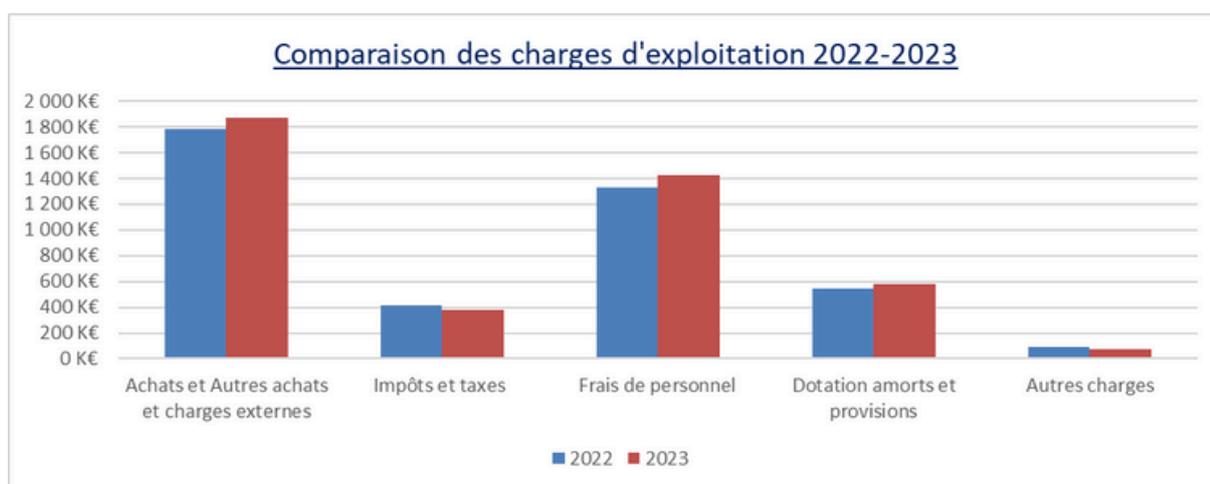


Le rapport financier 2023

Les charges

Nous avons repris un rythme de croisière sur 2023, qui fut accentué par des hausses de charges liées à une crise économique actuelle (hausse des fluides, hausse des contrats prestataires et hausse des salaires).

Les charges d'exploitation



Les charges d'exploitation ont ainsi légèrement augmenté passant de 4 173 K€ en 2022 à 4 324 K€ en 2023 soit une augmentation de 3.50 %.

- Achats et Autres achats et services extérieurs

Les achats ont augmenté proportionnellement à la hausse des prix.

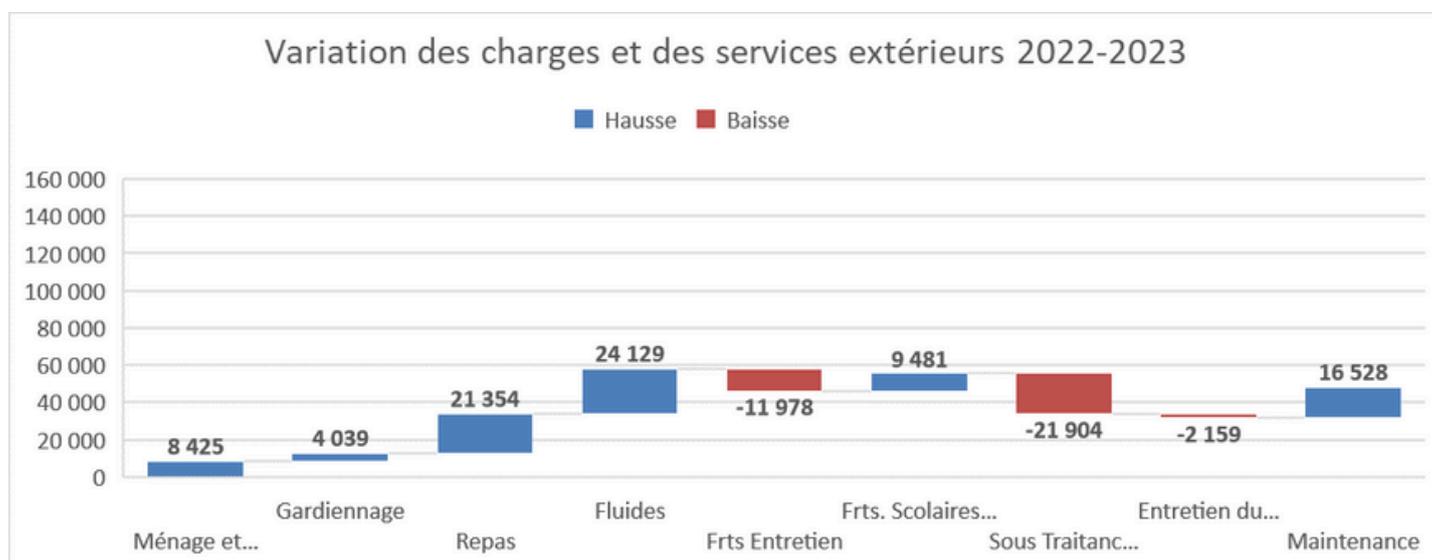
L'établissement a totalement repris ses activités scolaires et périscolaires passant d'un budget de 54 K€ à 131 K€ en 2023.

Nous pouvons constater que la hausse des charges est principalement liée aux contrats de nos prestataires qui ont du appliquer une augmentation tarifaire liée à leur profession. Nous avons également subi une augmentation des fluides.

Néanmoins, grâce à la renégociation de certains contrats et d'une dépense contrôlée (en particulier les réparations en interne) nous avons pu diminuer certains postes et ainsi réaliser une hausse des charges d'exploitation de seulement 3.50 % en 2023.

Le rapport financier 2023

Les charges et services extérieurs en détail



o Hausse des fluides de **24 K€**,

o Hausse de **32 K€** des contrats de nos prestataires (frais de ménage, restauration, gardiennage et entretien du site),

o Augmentation des contrats de maintenance de **16K€** et des achats scolaires de **9 K€** que nous avons compensé en réduisant l'achat de fournitures et matériel de bureau (-12 K€). Ainsi une légère augmentation de **13 K€** a été réalisée sur ces postes.

o Diminution de **22 K€** des contrats de sous-traitance sur l'année avec une renégociation de notre parc copieur et moins de frais liés aux legs de bien immobilier (tel que vider et nettoyer les biens reçus en succession)

Charges financières

Ce sont les intérêts de l'emprunt contracté en 2016 auprès de la Banque Postale, pour des travaux sur des bâtiments du lycée. Cet emprunt se termine sur 2024.

Charges exceptionnelles

Les charges exceptionnelles de 39 K€ correspondant à une régularisation de charges sociales concernant les années antérieures.

Merci
de votre soutien



Le foyer
de Cachan

Le campus de la réussite

DEPUIS 1915