



*Le Foyer de Cachan, un siècle d'engagement et d'innovation au service de jeunes en difficultés sociales, scolaires ou familiales. 150 000 jeunes sortent chaque année du système éducatif, les trois quarts sont au chômage, c'est l'un des plus grands drames de nos sociétés modernes, l'une des causes les plus impérieuses et probablement l'un des défis les plus importants des années à venir.*



*Rapport d'activité 2020*



# Sommaire

<b>Le rapport moral 2020 .....</b>	<b>2</b>
<b>1. Les effectifs .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Les résultats aux examens .....</b>	<b>4</b>
<b>3. L'évolution de l'offre pédagogique .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Les évènements de l'année .....</b>	<b>6</b>
<b>Le rapport solidarité 2020.....</b>	<b>8</b>
<b>5. Les dons &amp; legs.....</b>	<b>8</b>
<b>6. Les travaux 2020 .....</b>	<b>10</b>
<b>Le rapport financier 2020.....</b>	<b>12</b>
<b>7. Le bilan.....</b>	<b>13</b>
<b>8. Le compte de résultat .....</b>	<b>14</b>



Une année difficile vient de s'achever. Une année que nous n'attendions pas et qui nous oblige à repenser notre pédagogie, pour y ajouter, en particulier, l'enseignement à distance.

L'enjeu est d'autant plus important que nos jeunes, qui sont souvent des « décrocheurs », ont besoin de présence auprès d'eux, des animateurs, des surveillants, des professeurs. Cette année a été, pour eux comme pour nous, compliquée à organiser.

Les résultats du bac (97%) n'ont pas été très significatifs en cette période. En revanche, le fort taux de mentions (près du tiers) nous permet de rêver à ce que nous aurions pu obtenir avec un bac « normal ».

Nous avons fait partie des premiers lycées de France à ouvrir en partenariat avec le CFA du rectorat de Créteil, un BTS Management Opérationnel de Sécurité en apprentissage.

Financièrement, le Foyer en tant que tel ne s'en sort pas trop mal, grâce aux mesures gouvernementales de chômage partiel, grâce aussi aux efforts que nous avons faits sur les charges. De plus, nous avons contracté avec une centrale d'achats pour associations (le Cèdre) ce qui nous ouvre des horizons pour de futures économies.

Nos entreprises partenaires, La Poste et Orange, sont restées très présentes soit directement, soit par l'intermédiaire de leurs comités d'entreprises, je tiens à les en remercier tout particulièrement. Nos relations futures restent à consolider, surtout avec le COGAS de La Poste destiné, dès 2023, à se transformer en CSE.

Apprentissage et lutte contre le décrochage sont nos deux préoccupations de 2021 : lutte contre le décrochage pour le présent de nos jeunes, apprentissage pour leur avenir.

Je vous remercie de votre fidélité qui ne se dément jamais en toutes circonstances. Je remercie aussi les équipes du Foyer qui ont bien et beaucoup travaillé dans cette période difficile.

Nos jeunes sont notre seule obsession, ils sont touchés par les événements qui se sont passés en 2020. Ils doutent parfois de leur devenir. C'est à nous de leur redonner des perspectives et des désirs d'avenir

*Françoise Eslinger*  
*Présidente*

L'année 2020 a été inédite.

La période de confinement liée à la crise sanitaire de mars à juin 2020 est un évènement unique dans l'histoire de l'école de notre pays.

Le passage à un enseignement entièrement à distance implique une adaptation importante pour les élèves et leur famille comme pour les équipes pédagogiques.

De nouvelles pratiques et des nouveaux modes de fonctionnement sont apparus durant la crise sanitaire, certains seront exploités davantage à l'avenir.

Nous avons centré notre mission sur 5 axes de travail :

5

axes de travail en  
direction des élèves

- *Un enseignement professionnel* permettant aux élèves de se confronter à des situations concrètes et de se préparer à l'insertion dans le monde du travail ;
- *Une pédagogie*, mise au service d'une approche innovante de l'enseignement centrée sur quatre axes « Accueillir – Eduquer – Former – Insérer » ;
- *Une Offre Péri-scolaire* d'activités et d'apprentissages récréatifs, ludiques, culturels et sportifs ;
- *Un Pôle éducatif* composé de plusieurs éducateurs spécialisés et faisant le lien avec les parents des élèves et l'interface avec les services sociaux ;
- *La Participation des parents* dont le rôle est incontournable dans la prise en charge des élèves. Leur implication est majeure dans le projet éducatif.

L'offre de formation proposée aux lycéens va de la 3<sup>ème</sup> prépa Métiers jusqu'au bac pro sur les quatre filières suivantes :

- Electrotechnique : CAP et Bac Pro
- Soins à la personne : CAP AEPE (Accompagnement éducatif petite enfance) en 1 an et Bac PRO
- Commerce : Bac PRO
- Métiers de la sécurité : CAP et Bac Pro

Nous avons également mis en place des formations post-bac :

- Préparation aux concours des Métiers de la Sécurité (police, gendarmerie, sapeur-pompier, douane...).
- BTS MOS (Management Opérationnel de la Sécurité) en apprentissage depuis la rentrée 2020

## Les Effectifs

**456**

C'est le nombre  
d'élève scolarisé  
sur l'année 2020

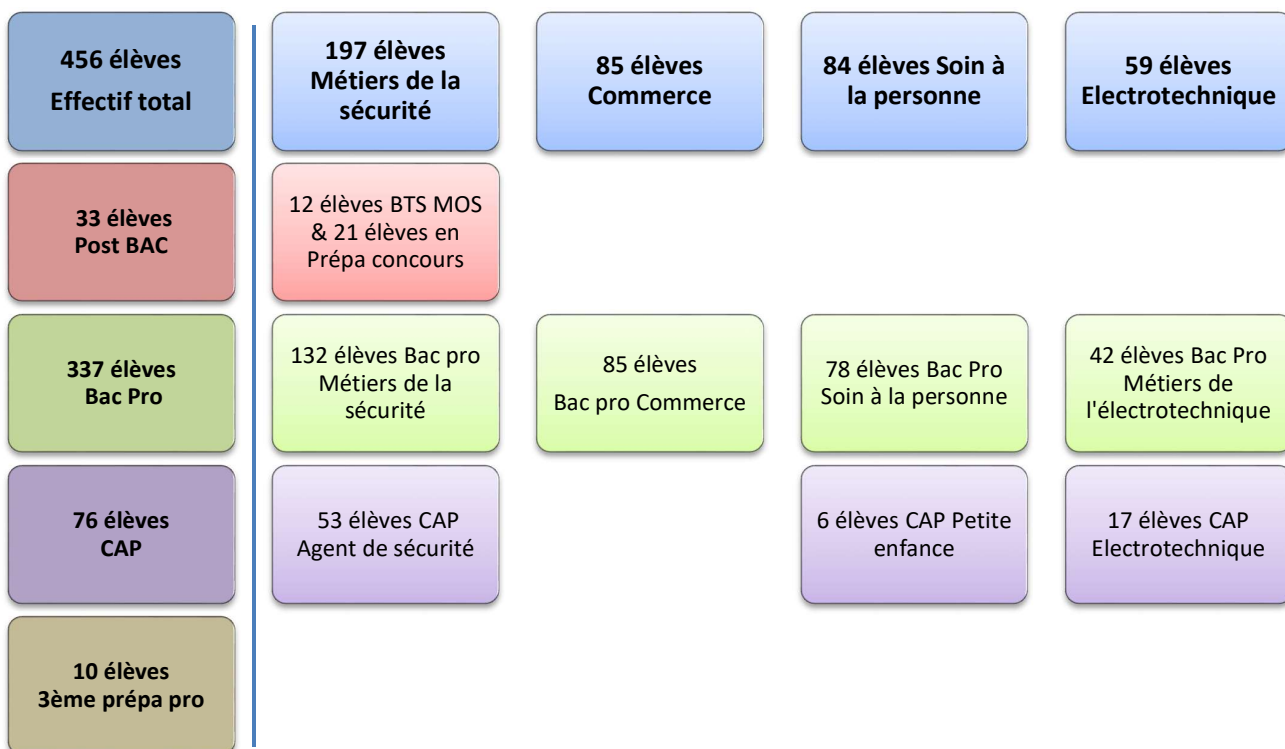
La structure de l'établissement a légèrement évolué avec l'ouverture du BTS MOS, en apprentissage.

Soit 20 classes, mais un effectif global stable.

Les quatre pôles des structures pédagogiques ont accueilli 456 élèves, dont 98 internes.

Le tableau ci-dessus donne un récapitulatif des effectifs des élèves au 1<sup>er</sup> novembre 2020.

### Effectifs au 1<sup>er</sup> novembre 2020



## Les Résultats aux examens

**97,72%**

C'est le taux de réussite  
aux examens, tous  
examens confondus

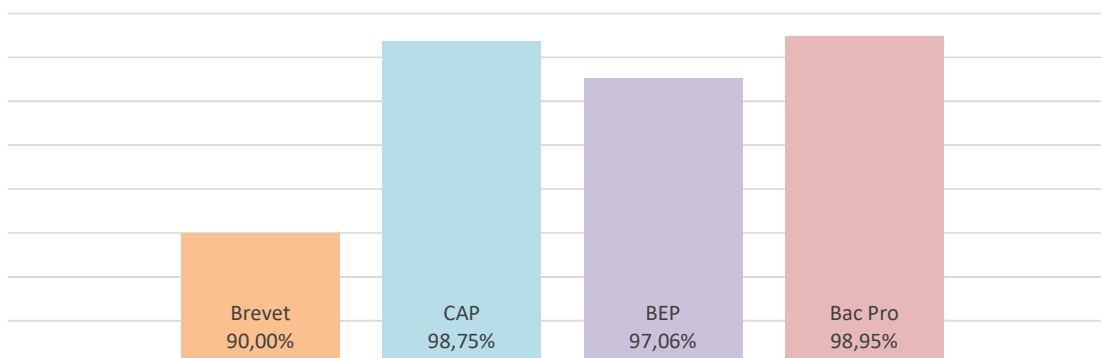
Avec les épreuves finales annulées et la prise en compte du contrôle continu pour faire face à l'épidémie du COVID-19, le taux de réussite atteint un record de 97,72% contre 95,24% en 2019.



Sur 263 inscrits, 257 ont obtenus leur examen ! Félicitations aux heureux diplômés.

		% de réussite	Mentions		
			A. Bien	Bien	T. Bien
Brevet des Collèges		90,00%	5	5	4
CAP	Ouvrages électriques	90,00%			
	Acc. Educatif petite enfance	100,00%			
	Agent de sécurité	100,00%			
BEP	ASSP	96,43%			
	Commerce	97,50%			
BAC	ASSP	100,00%	7	9	2
	Commerce	100,00%	8	6	2
	Electrotechnique	95,45%	6	7	1
	Métiers de la sécurité	100,00%	11	12	2
<b>Taux de réussite global</b>		<b>97,72%</b>	<b>37</b>	<b>39</b>	<b>11</b>

Résultats session 2020 - par diplôme



## L'évolution de l'offre pédagogique

### L'ouverture du BTS MOS en alternance

Il assure une formation complète en 2 ans et un accès à l'emploi grâce à un enseignement de niveau Bac +2 et une immersion totale en entreprise.

Il est en partenariat avec le CFA du rectorat de Créteil.

### La mise en œuvre de dispositifs transversaux

A la rentrée de septembre 2020, la transformation de la voie professionnelle étant dans sa deuxième année, les nouveaux dispositifs pluridisciplinaires : « co-intervention » et « réalisation du chef d'œuvre » sont apparus en 1<sup>ère</sup> professionnelle. Leur mise en œuvre nécessite de nouvelles pratiques pédagogiques, et donc de la concertation entre les équipes. Il est à noter l'investissement important des professeurs du lycée dans la construction de ces nouvelles organisations.

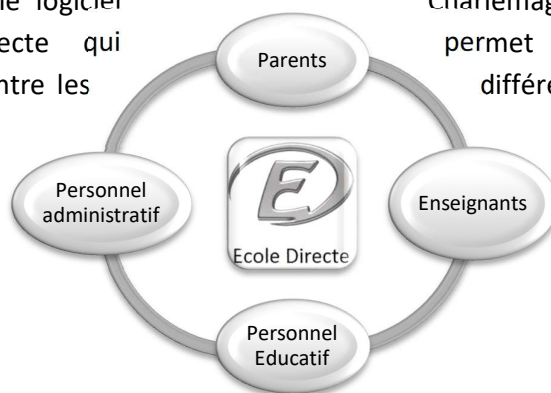
Pour le chef d'œuvre, des projets tels que la participation à la collecte resto du cœur pour la filière commerce.

Pour la co-intervention, en Métiers de la sécurité, l'étude d'une œuvre sur la première guerre mondiale et étude sur le parallèle entre secret professionnel et secret intime.

### La mise en place d'Ecole Directe

Nous avons entamé, dès la fin du premier trimestre 2020, la migration de notre ancien logiciel de gestion des élèves vers le logiciel l'application Ecole Directe qui beaucoup plus efficace entre les l'élève.

Charlemagne. Celui-ci est raccordé à permet une communication différents intervenants autour de





## Les évènements de l'année

Janvier 2020

### Forum de l'Orientation et des Métiers au Kremlin-Bicêtre

Le 16 janvier 2020, nos élèves de Terminale Métiers de la Sécurité ont tenu un stand au Forum de l'Orientation et des Métiers du Kremlin-Bicêtre. L'occasion pour eux de rencontrer et d'échanger avec des jeunes intéressés par cette filière.

Février 2020

### Forum des Métiers 2020

Le Lycée Professionnel Robert Keller a organisé son annuel Forum des Métiers jeudi 27 février 2020. Des professionnels de divers secteurs se sont joints à nous pour la réussite de cet événement. Nos élèves sont venus nombreux à leur rencontre.



Mars 2020

### Journée porte ouverte samedi 7 mars 2020

Le Lycée Professionnel Robert Keller a organisé une grande journée porte ouverte samedi 7 mars. L'occasion de venir découvrir nos différentes filières de la 3<sup>ème</sup> à la Terminale.

### Le Lycée Robert Keller face au Covid-19

L'établissement a fermé le 12 mars 2020 en raison de l'épidémie Covid-19.

De ce fait, nous avons dû nous réorganiser afin de pouvoir assurer à nos élèves une continuité pédagogique.



Notre plateforme Scolinfo a permis d'assurer une communication efficace : parent-professeur-élève, grâce à la mobilisation de chacun.

En parallèle, de nombreuses initiatives ont été prises par les professeurs pour faire des classes en ligne via différentes plateformes. D'autres canaux de communication tels que WhatsApp ou Skype ont également été utilisés.

Un accent tout particulier a été mis sur l'accompagnement de nos terminales sur Parcoursup. Nous avons proposé un accompagnement personnalisé à chacun de nos élèves selon les problématiques rencontrées.

### Visite virtuelle de notre campus Robert Keller

Confinement oblige, les portes ouvertes suivantes ont été annulées. Pour pallier ces inconvénients, vous pouvez dès à présent visiter virtuellement notre campus en cliquant sur le lien suivant :

<https://www.lycee-robert-keller.fr/presentation/nouveau-visite-virtuelle>.

# Le rapport solidarité 2020

## Août 2020

### Séjour de remise de niveau du 24 au 28 août 2020

Nous avons proposé aux élèves de seconde et première, un stage, exclusivement en internat, de remise à niveau pour aborder la rentrée en toute sérénité.

Le but de ce stage étant de :

- Comblent les lacunes et renforcer les acquis dans les matières générales
- Apprendre à travailler efficacement : méthodologie
- Progresser à plusieurs après avoir été seul face aux difficultés : dynamique de groupe
- Assurer un suivi personnalisé.

Le maître mot était d'associer révisions intensives le matin et activités ludiques et interactives l'après-midi au sein de petits groupes d'élèves hétérogènes.

### Pré rentrée des élèves

Une journée d'intégration destinée aux nouveaux arrivants (3<sup>ème</sup> Prépa Métiers, les premières années de CAP et les secondes professionnelles) a été organisée avec comme objectifs :

- se familiariser avec l'environnement du lycée et de son personnel ;
- se rencontrer à travers des jeux et ateliers.

Charlemagne / école directe nouveau logiciel



## Septembre 2020

### Pré rentrée des enseignants

Cette année, la journée de pré-rentrée des enseignants a été orientée sur deux axes principaux, au travers de différents ateliers :

- La gestion de la crise COVID-19 : avec des ateliers « gestes barrières » et « continuité pédagogique »
- La gestion du nouveau logiciel Ecole Directe et les outils informatiques avec les ateliers « formation Ecole Directe » et « Formation tablette »

## Novembre 2020

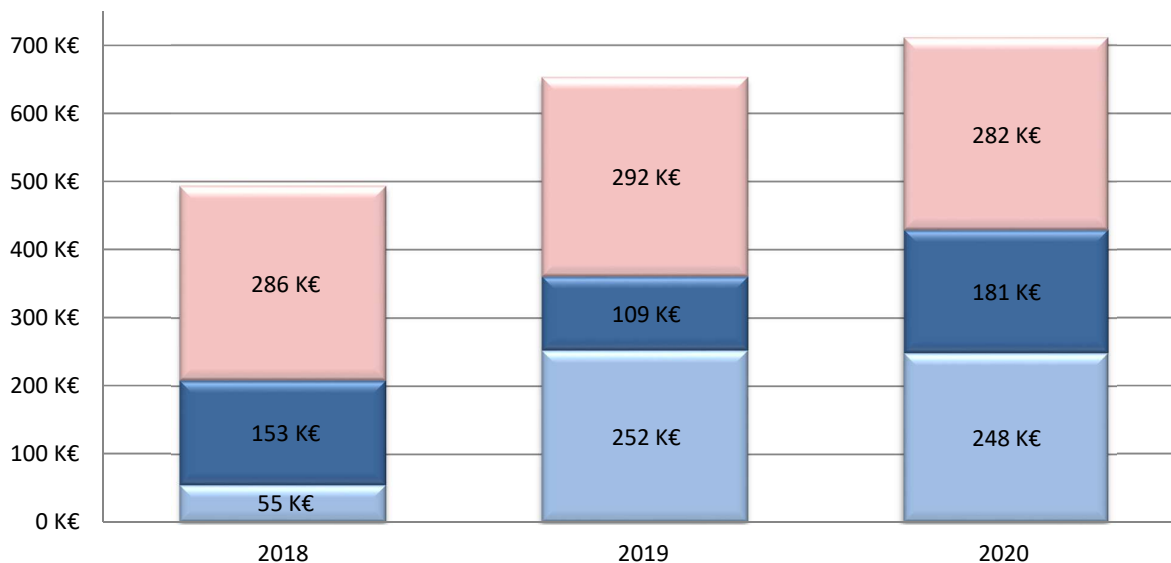
### Hommage à Samuel Paty

La reprise des cours le lundi 2 novembre a débuté, par une matinée d'hommage à Samuel PATY, assassiné le vendredi 16 octobre, et par l'affirmation, à travers cet hommage, de l'unité de la communauté éducative tout entière autour de la défense des valeurs de la République, de la liberté d'expression et du principe de laïcité.

## Les dons et legs

Les ressources de la Solidarité pour l'année 2020 proviennent des dons et des legs.

### Evolution des produits de la solidarité 2018-2020



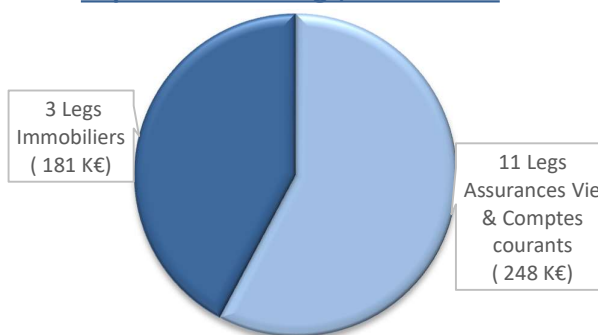
■ Legs Assurances Vie & Comptes courants ■ Legs Immobiliers ■ Dons (mailing & site internet)

## Les legs

# 429 K€

C'est le montant des legs encaissés sur l'année 2020

### Répartitions des legs, année 2020



Au cours de l'année 2020, le Foyer de Cachan a encaissé 429 K€ de legs, soit 37 K€ de plus que l'année 2019. Cela correspond à onze legs, soit un nombre équivalent à celui de l'an passé.

Les legs permettent à notre établissement de proposer la mise en place de projets pédagogiques et éducatifs pour nos élèves. Ils sont affectés dans leur globalité à l'entretien et l'éducation des jeunes accueillis par le Foyer de Cachan.

# Le rapport solidarité 2020

## Les dons

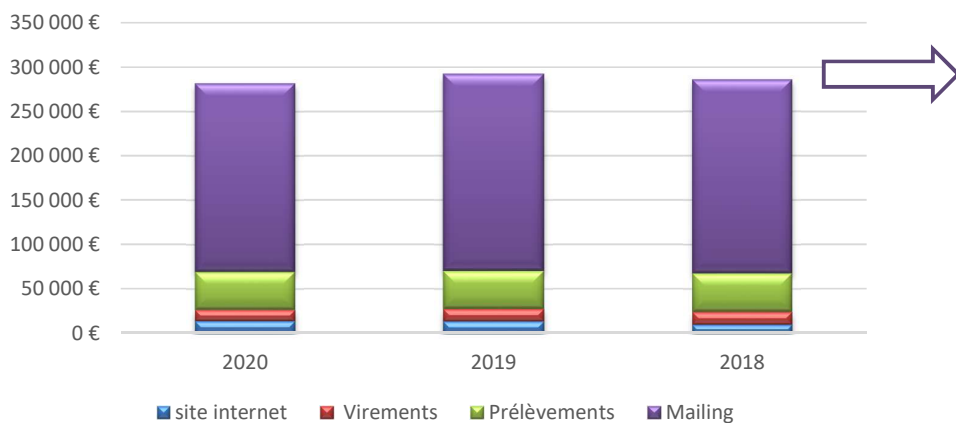
# 282 K€

**C'est le montant des dons encaissés sur l'année 2020**

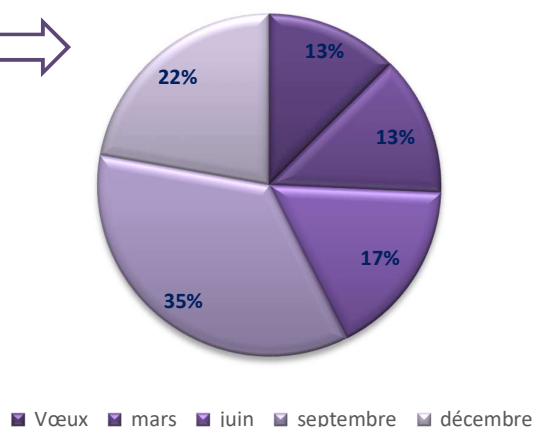
Malgré la crise sanitaire qui a impacté de nombreux foyers, nos donateurs ont continué de nous soutenir. Nous avons encaissé 282 K€ de dons contre 292 K€ en 2019, soit une légère baisse de 3,5%.

Nous poursuivons notre campagne de communication et espérons pouvoir attirer de nouveaux donateurs, notamment par le biais de notre site internet.

Encaissement des dons 2018-2020



Répartition des dons par mailing 2020



*Merci à tous pour votre générosité et votre fidélité*

# Le rapport solidarité 2020

## Les travaux 2020

### Les travaux d'été

Au-delà des habituels travaux de l'été, nous avons dû organiser la rentrée scolaire de septembre 2020 dans le respect des règles du protocole sanitaire imposé dans le cadre de la pandémie de la COVID-19

#### Rafraichissement de l'espace « Machine à café »



#### Ponçage et vernissage des tables



#### Remise en état de la salle de stockage des manuels scolaires



#### Rafraichissement du marquage au sol dans la cour



#### Rafraichissement des circulations du bâtiment G



## Le protocole sanitaire

L'été 2020, a été synonyme d'organisation afin de préparer une rentrée la plus sereinement possible dans des conditions sanitaires hors du commun du fait de la pandémie de COVID-19, après plus de 4 mois de travail en distanciel.

Etant sur un site de 5 hectares avec un brassage quotidien de plus de 450 personnes, il a fallu concentrer nos efforts afin de mettre en place les mesures dictées par le protocole sanitaire à la fois pour limiter la propagation du virus et assurer la sérénité du personnel et des élèves.



Distributeurs de gels hydroalcooliques dans tous les bâtiments et classes



Mise en place de sens de circulation

Nous avons également équipé le personnel de masques et, pour le personnel éducatif dans les bureaux, nous les avons équipés de vitre de protection en complément.

## Les travaux sur l'année

En continuité des travaux amorcés l'an dernier, nous avons poursuivi travaux de rénovation de toitures de certains bâtiments. D'ici 2021, l'intégralité des toitures des bâtiments dédiés à la scolarité devraient avoir été rénovés.

La réalisation de ces travaux a notamment été rendu possible en partie grâce à des subventions que nous ont attribuées la Région. Nous les remercions particulièrement.

# *Le rapport financier 2020*

Cette année encore, le Foyer de Cachan a poursuivi sa politique financière de maîtrise des dépenses engagées afin d'anticiper les diminutions prévisibles de subventions et dons.

Au-delà de cela, un événement majeur international a nécessité une adaptation et organisation à la fois managériale et financière de notre Association. Les mesures gouvernementales consécutives à la pandémie de la COVID-19 ont imposé la fermeture « physique » de notre établissement scolaire et son internat, entre le 16 mars à la rentrée scolaire de septembre 2020. Bien entendu, la continuité pédagogique a été assurée durant cette période par le corps professoral.

Les événements marquants de l'année 2020 sont :

- L'ouverture du BTS Management opérationnel de la Sécurité ;
- La continuation des travaux de rénovation et sécurisation des bâtiments scolaires ;
- La pandémie COVID-19, qui nous a contraints à engager une procédure de mise en activité partielle de la majorité des salariés et également réduire les contrats des prestataires au minimum pour ainsi assurer la maîtrise des coûts.

Dès mars 2020, à l'annonce du confinement, nous avons dû adapter, remanier et restreindre les actions qui tiennent tant à cœur de nos administrateurs centrant ainsi notre objectif unique vers la scolarité des élèves et la lutte contre le décrochage scolaire de manière à la fois préventive et curative.

Nous n'avons malheureusement pas pu assurer toutes les activités pédagogiques connexes à la scolarité telles que :

- Séjours scolaires,
- La journée d'intégration,
- Les activités périscolaires pour les élèves internes (théâtre, musique, fitness, double dutch, boxe...).

Le bilan de l'exercice 2020 fait apparaître un résultat bénéficiaire de 565 K€.



*Pré-rentree des enseignants,  
septembre 2020*

# Le rapport financier 2020

## Le bilan 2020 (en K€)

ACTIF	2020	2019	PASSIF	2020	2019
<b>I - ACTIF IMMOBILISE</b>			<b>I - CAPITAUX PROPRES</b>		
. Immobilisations incorporelles	13,63	0,00	. Capital	5 309,58	5 309,58
. Immobilisations corporelles	37 044,99	25 208,49	. Réserves	2 544,73	2 544,73
. Immobilisations financières	449,70	449,70	. Report à nouveau	-1 664,00	-1 510,36
. Autres immobilisations financières	64,72	26,72	. Résultat	565,19	-153,64
			. Subventions d'investissement	480,30	564,24
<b>TOTAL I</b>	<b>37 573,04</b>	<b>25 684,91</b>	<b>TOTAL I</b>	<b>7 235,79</b>	<b>6 754,54</b>
			<b>FONDS REPORTES ET DEDIES</b>		
<b>II - ACTIFS CIRCULANT</b>			Fonds reportés dédiés	2 140,01	0
. Stock et en cours	16,96	27,50			
. Usagers et comptes rattachés	248,70	22,56	<b>PROVISIONS</b>		
. Legs ou donations	697,19	212,64	. Provisions pour charges	192,81	201,42
. Autres créances	3 529,07	3 589,03			
. Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00	<b>DETTES</b>		
. Disponibilités	2 438,13	1 516,91	. Emprunts et dettes auprès des ets de crédit	464,48	421,87
			. Emprunts et dettes financières diverses	0,08	0,08
COMPTES DE REGULATION			. Avances et acomptes reçus.....	15,23	8,96
. Charges constatées d'avance	51,79	63,24	. Dettes fournisseurs et comptes rattachés	418,41	397,93
			. Dettes fiscales et sociales	223,94	186,15
<b>TOTAL II</b>	<b>6 981,86</b>	<b>5 431,89</b>	. Dettes sur Immobilisations		
			. Autres dettes	31,08	8,48
			COMPTES DE REGULARISATION		
			. Produits constatés d'avance	17,33	20 954
			<b>TOTAL II</b>	<b>3 503</b>	<b>1 044 418</b>
<b>III- Charges à répartir</b>			<b>V - Ecart de conversion passif</b>		
- Ecart de conversion actif					
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>10 739,16</b>	<b>8 000,38</b>	<b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>10 739,16</b>	<b>8 000,38</b>



# Le rapport financier 2020

## Le compte de résultat 2020 (en K€)

PRODUITS (en K€)	2020	CHARGES en K€	2020
<b>EXPLOITATION</b>	<b>3 956 K€</b>	<b>EXPLOITATION</b>	<b>3 473 K€</b>
· Dons	282 K€	· Achats	25 K€
· Legs	429 K€	· Autres achats et charges externes	1 354 K€
· Contributions des familles	989 K€	· Impôts et taxes	323 K€
· Concours publics (Etat, Région, TA)	1 003 K€	· Personnel	1 137 K€
· Subventions	84 K€	· Dotation amorts et provisions	524 K€
· Concours privés (Orange, La Poste)	625 K€	· Autres charges	111 K€
· Reprises & transfert de charges	322 K€		
· Opérations extérieures	222 K€		
<b>FINANCIERS</b>	<b>89 K€</b>	<b>FINANCIERES</b>	<b>6 K€</b>
<b>EXCEPTIONNELS</b>	<b>174 K€</b>	<b>EXCEPTIONNELLES</b>	<b>174 K€</b>
<i>Déficit</i>		<i>Excédent</i>	565 K€
<b>PRODUITS COMPTABILISES</b>	<b>4 219 K€</b>	<b>CHARGES COMPTABILISEES</b>	<b>4 219 K€</b>
<b>AIDE EN NATURE</b>	337 K€	<b>AIDE EN NATURE</b>	0 K€
<b>TOTAL</b>	<b>4 556 K€</b>	<b>TOTAL</b>	<b>4 219 K€</b>

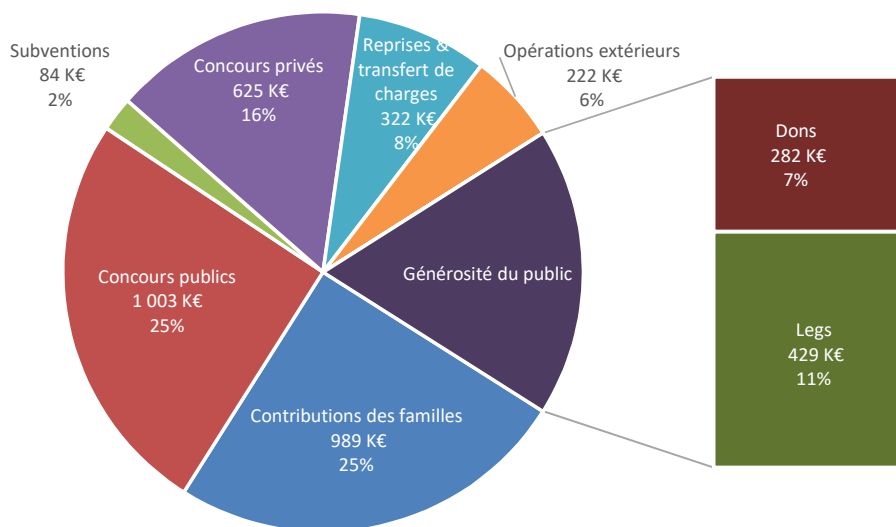


## Les produits

Au niveau des produits d'exploitations, les nouvelles normes comptables ont imposé une modification importante sur deux postes :

- Les legs : figurent dans les produits d'exploitation alors qu'auparavant ils étaient enregistrés dans les produits exceptionnels,
- Les subventions : elles sont scindées en 3 rubriques :
  - o Les concours publics ;
  - o Les subventions ;
  - o Les concours privés.

### Origine des ressources d'exploitation 2020 - 3 956 K€



### Les produits d'exploitation

Les conséquences de la pandémie sur les produits d'exploitations s'observent essentiellement sur la contribution des familles.

- La contribution des familles

Elle représente ¼ des ressources d'exploitation. Sur l'année 2020, confinement et de la fermeture des établissements scolaires entre mars et juin 2020, nous avons été contraints de passer tous les élèves externes entre mars et juin 2020. Ainsi malgré des effectifs quasiment similaires tous nos élèves sont passés externes à compter du mois d'avril jusqu'en juin. Nous avons subi une perte de facturation de 130K€ sur la période.

- La générosité du public

- *Les dons*

Ils s'élèvent à 282 K€ sur l'année 2020, soit une légère baisse (3,5%) par rapport à l'année précédente.

- *Les legs*

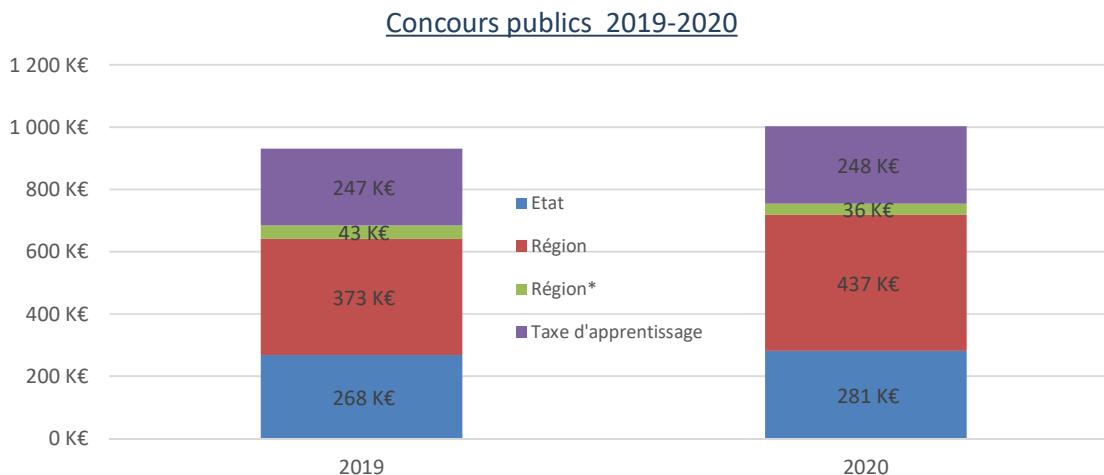
Ils connaissent un caractère aléatoire, il est difficile de se projeter d'une année sur l'autre. Sur 2020, ils s'élèvent à 429 K€, contre 362K€ en 2019. Ils représentent 11% des ressources d'exploitation.

- Subventions et concours

Afin de pouvoir comparer l'année 2019 et 2020, nous avons scindé les subventions selon les nouvelles normes comptables.

D'une manière générale, l'ensemble des concours et subventions ont connu une diminution de 0.2% passant ainsi de 1 717 K€ en 2019 à 1 713 K€ en 2020.

- *Concours publics* : 1 003 K€ en 2020 contre 932K€ en 2019



\* Région : aide à l'équipement, manuels scolaires, centre d'examen...

Les concours publics sont relativement stables.

- Les subventions de l'Etat et de la Région Ile-de-France progressent proportionnellement au nombre d'élèves.
- Concernant les subventions annexes de la Région, celle-ci ont connu une légère diminution, conséquences du confinement. En effet, les examens n'ayant pas eu lieu, nous n'avons pas perçu les subventions associées.
- La taxe d'apprentissage s'est maintenue.

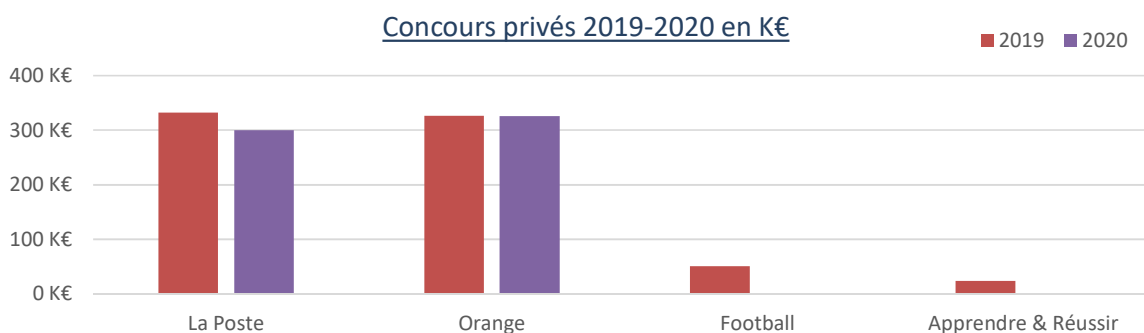
## ○ Subventions

Il s'agit là de la quote-part de subvention dans le cadre de travaux qui nous ont été financé par la Région et Orange.

Nous avons réalisé des travaux de rénovation de toiture sur l'année 2020, financés à 50% par la Région aussi, les subventions amorties au même rythme que les immobilisations sont passées de 43 K€ en 2019 à 84 K€ en 2020.

Nous remercions la Région, sans qui nous n'aurions pas pu lancer tous ces travaux de rénovation des bâtiments scolaires.

## ○ Concours privés



Nos partenaires historiques continuent leur action envers notre Association :

- Pour La Poste, une subvention de fonctionnement en légère baisse, de 201K€ à laquelle s'ajoute une subvention de projet de 50K€. La subvention accordée pour la réduction des loyers des enfants de postiers accueillis au sein de la résidence étudiante Jacques Restignat est de 49 K€, en baisse car de nombreux étudiants ont donné leur préavis suite à l'annonce de la fermeture des écoles et universités dès le mois d'avril et ce jusqu'au mois de septembre 2020.
- Pour Orange, une subvention stable de 326K€.

Le partenariat avec l'association de football n'a pas été renouvelé et la subvention versée par le Fond de dotation Apprendre & Réussir en 2019 est la conséquence de la fermeture du fonds de dotation.

## Les produits financiers

Les produits financiers proviennent principalement des revenus des comptes courants sur :

- la SCI F.D.C du Loing
- la SASU InFDC
- la SASU F.D.C SEREC
- la SCI F.D.C. Wilson

## Les produits exceptionnels

Comme évoqué précédemment, les legs ont basculé dans les comptes d'exploitation, ici ne figurent que la part des legs immobiliers ayant réellement été vendus sur l'année 2020, soit un bien immobilier pour la somme de 174 K€

## Aide en nature

Cela concerne le personnel mis à disposition par La Poste.



## Les charges

Sur l'année 2020, nous devons poursuivre de nombreux projets amorcés les trois dernières et notamment l'expansion de l'offre périscolaire et la poursuite des voyages pédagogiques axés sur chaque filière pour les classes de premières.

Malheureusement, les mesures gouvernementales et protocoles sanitaires liés à la pandémie de la COVID-19 nous ont contraints à revoir nos priorités.

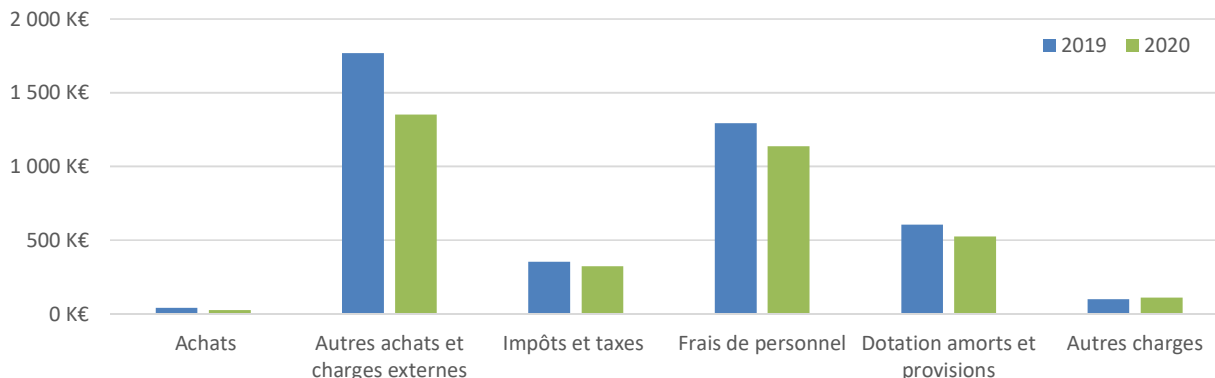
L'impact sur les charges d'exploitation, sur la moitié de l'année, sont les suivants :

- Réduction au minimum des contrats de prestations sur le ménage, gardiennage et la restauration pendant la fermeture de l'établissement et internat ;
- Pas d'achat de fournitures et prestations scolaires et périscolaire ;
- Chômage partiel de l'ensemble du personnel sur 6 mois.

# Le rapport financier 2020

## Charges d'exploitation

Comparaison des charges d'exploitation 2019-2020



Les charges d'exploitation ont diminué de 692K€ entre 2019 et 2020, soit 19%.

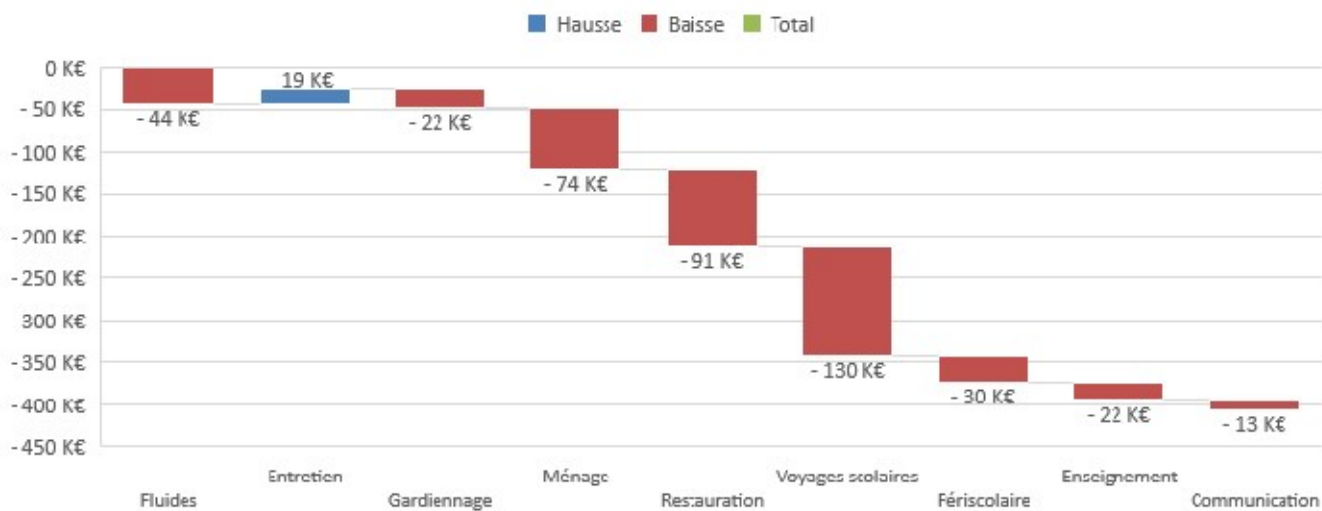
- Achats

Les achats, principalement de livres et manuels scolaires, ont connu une baisse de 17K€ qui traduit la volonté du lycée de passer au numérique et ainsi limiter les supports papiers. Cette baisse des dépenses avait déjà été amorcée en 2019.

- Autres achats et services extérieurs

La baisse, plus que significative de ce poste, est la conséquence directe du confinement et donc de la fermeture de l'établissement et de l'internat sur 5 mois :

Variation autres achats et services extérieurs 2019 - 2020 en K€



- Baisse des fluides de 44K€,
- Baisse des contrats de sous-traitance avec une réduction de la prestation au minimum sur la période de confinement qui a entraîné une diminution des frais de ménage, gardiennage et restauration de 187K€,
- L'annulation des séjours scolaires pour les classes de premières : - 130K€ ,
- Les achats de fournitures et prestations liées au lycée ont quant à eux baissé de 22K€ pour l'enseignement et 30K€ pour le périscolaire

- Frais de personnel

Les frais de personnel ont diminué de 157K€ entre 2019 et 2020, du fait principalement de la mise en chômage partiel de l'ensemble du personnel durant le premier confinement.

### *Charges Financières*

Ce sont les intérêts de l'emprunt contracté en 2016 auprès de la Banque Postale, pour des travaux sur des bâtiments du lycée.

### *Charges exceptionnelles*

Les charges exceptionnelles de 174 K€ correspondant à la sortie de nos immobilisations du leg immobilier vendu (anciennement internat féminin).



Le foyer  
de Cachan

Le campus de la réussite

DEPUIS 1915