



Permettre à tous les jeunes quelle que soit leur origine, leur milieu et leur parcours scolaire à parvenir à la réussite. **Notre objectif : la réussite au bout du parcours.**

LA MISSION

Le Foyer de Cachan, association reconnue d'utilité publique, abrite un lycée privé sous contrat avec l'Éducation nationale. Fidèle aux valeurs de solidarité qu'il porte depuis sa création, en 1915, le Foyer de Cachan, met un accent particulier sur l'accueil personnalisé de chaque élève, pour que chacun trouve son parcours de la réussite.

LES VALEURS

L'action et les missions du Foyer de Cachan se fondent sur la laïcité, la responsabilité, l'autonomie et la dignité humaine. Ces valeurs s'appuient sur une offre de formation de filières professionnelles adaptées aux besoins de ces élèves souvent « décrocheurs » et qui recherchent une pédagogie moderne.

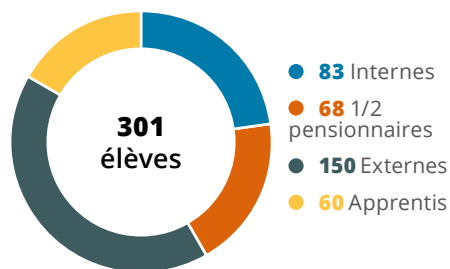
Cette offre de formation s'articule autour de quatre pôles principaux :

- **La filière MELEC** (Métiers de l'électricité et de ses environnements connectés) ;
- **La filière ASSP** (Accompagnement Soins et Services à la Personne) ;

- **La filière Commerce ;**
- **La filière Métiers de la sécurité.**

Nos formations débouchent chacune sur un **bac professionnel**, permettant aux élèves de construire leur avenir en choisissant d'entrer dans la vie active ou de poursuivre leurs études.

À la rentrée de septembre 2016, le Foyer de Cachan a accueilli **301 élèves**.



Parmi ces élèves le Foyer de Cachan compte :

- **11 élèves placés directement par l'A.S.E.** (Aide Sociale à l'Enfance) ;
- **31 I.P.** (Internes Primaires).

LES CONVICTIONS

Le Foyer de Cachan a à cœur d'offrir un espace éducatif de qualité fondé sur 5 piliers représentant le socle de l'action menée par l'association.

- **Professionnel** : les élèves du Foyer de Cachan ont besoin de **se confronter à des situations concrètes**, pour se projeter dans un avenir et se définir un projet professionnel.
- **Périscolaire** : ces activités offrent un éventail d'animations et d'apprentis-

sages, qu'ils soient sportifs, récréatifs, ludiques ou culturels.

- **Pédagogie** : l'objectif est de mettre en place une pédagogie active centrée sur quatre axes « **accueillir-éduquer-former-insérer** ».
- **Pôle éducatif** : composé de plusieurs éducateurs spécialisés, ce pôle fait le lien avec les parents d'élèves et l'interface des services sociaux.
- **Participation des parents** : le rôle des parents dans la prise en charge des élèves est incontournable. Leur rôle et leur implication sont majeurs dans le projet éducatif.

LES MOYENS

- **Des classes à taille humaine**, pour répondre aux besoins des jeunes et à leurs attentes.
- **Un internat**, leur permettant de progresser dans l'apprentissage de l'autonomie, de créer un environnement convivial et studieux.
- **Un encadrement adapté** au suivi pédagogique et éducatif.
- **Des espaces informatiques** et des salles de classe équipées de tableaux numériques, permettant la mise en œuvre d'une pédagogie 3.0.
- **Des plateaux techniques équipés de matériels de dernière génération** et permettant des mises en situation professionnelle.
- **Un parc arboré et sécurisé de 5 ha**, offrant aux élèves un espace de verdure et de détente à proximité de Paris.
- **Des terrains de sport polyvalents.**



Les réalisations, les challenges et les défis de l'année 2016

1^{er} TRIMESTRE 2016

- **Forum des métiers du Foyer de Cachan**
Cette nouvelle édition a une nouvelle fois montré le dynamisme des équipes et des professionnels présents, dans leur volonté de proposer aux lycéens un lieu de **rencontre et d'échanges, un temps pour la réflexion et l'aide à la décision.**
- **Sortie avec les parrains**
Une soirée au Théâtre des Champs Elysées a été organisée pour une rencontre **entre parrains du Groupe La Poste et filleul(e)s du Foyer de Cachan.** Lors de cette sortie, ils ont assisté à l'**Opéra « Mithridate » de Mozart.** Pour la plupart des élèves, cette représentation fut une première et l'occasion de découvrir l'univers lyrique.
- **« Silence ! On tourne ... »**
Pendant quelques jours, le Foyer de Cachan a accueilli des équipes de tournage. Deux épisodes de la série policière **« Brigade des mineurs »** dont **Jean-Luc Reichmann est l'acteur principal,** ont été tournés sur le site, pour le plus grand bonheur des élèves.

2^e TRIMESTRE 2016

- **Voyages « découverte »**
Les élèves de première ont eu la chance de partir en voyage avec leurs professeurs et éducateurs. Alors que certains se sont adonnés aux activités de **sport d'hiver,** telles que la randonnée, le ski et le patinage, d'autres sont partis en **Angleterre** pour approfondir leur pratique de l'anglais et visiter la région. **Quant aux élèves de troisièmes prépa pro,** ils ont découvert la belle région du **Jura,** où ils ont pu admirer de nouveaux paysages et participer à des activités, comme la spéléologie, la visite d'une ferme et d'une fromagerie.
- **Résultats aux examens 2016**
Tous examens confondus, le Lycée Professionnel du Foyer de Cachan a connu, à la session de juillet 2016, un **taux de réussite de 91,90 %.** Toutes nos félicitations à nos diplômés !
- **Achat de matériel informatique**
Dans l'intérêt de moderniser l'apprentissage, **le Foyer de Cachan a acquis de nouveaux matériels informatiques plus actuels et plus performantes.** Les élèves ont été conquis par les nouvelles installations.

3^e TRIMESTRE 2016

- **Stages d'été de L'ENVOL**
L'ENVOL l'association de la Banque Postale, a organisé ses **stages d'été** au sein du Foyer de Cachan. Les jeunes accueillis ont ainsi profité de l'**internat** pour se reposer, des **salles de classe** pour apprendre, des **lieux de collectivités** pour se restaurer, échanger et s'amuser, du **parc** pour se promener. Enthousiasmé par son séjour, **L'ENVOL a décidé de reconduire ses stages à l'été 2017.**
- **Un environnement rénové**
Afin d'accueillir les élèves de **la nouvelle filière des Métiers de la sécurité,** le Foyer de Cachan a effectué **des travaux de rénovation** dans le bâtiment B, à la fois pour lui donner un **coup de neuf mais aussi pour installer les nouveaux matériaux informatiques.** Plusieurs salles de cours ont également été rénovées dans les bâtiments E et G.
- **Ouverture d'une nouvelle filière professionnelle**
À la rentrée de septembre, le Foyer de Cachan a ouvert **une 4^e filière professionnelle, celle des métiers de la sécurité,** entraînant l'installation d'un nouveau plateau technique. **L'inauguration de cette nouvelle filière a eu lieu le 7 octobre, en présence de Monsieur Jean-Yves Le Bouillonec, Député-Maire de Cachan.** Les **24 élèves** de la filière ont effectué, avec grande fierté, **des démonstrations professionnelles** (simulations d'une évacuation d'un blessé, visionnage des caméras de vidéo surveillance, ...).

4^e TRIMESTRE 2016

- **« Allez la France ! »**
Plusieurs élèves ont eu l'opportunité **d'assister au match FRANCE / SUÈDE le 11 novembre au Stade de France.** La France sortie vainqueur de ce tournoi, l'ambiance était survoltée !!!
- **Prix de l'Innovation Pédagogique**
Pour la 2^e année consécutive, le prix de l'Innovation Pédagogique d'Apprendre & Réussir a été décerné au sein du **Foyer de Cachan.** Au cours de cette cérémonie, Marcel LEBRUN, Professeur en technologie de l'éducation et conseiller pédagogique à l'Université de Louvain (Belgique), nous a fait l'honneur d'animer une conférence sur le thème **« L'innovation, un processus d'apprentissage pour construire et vivre une société numérique ».**
- **Reconduction de la convention de la DRSE du Groupe La Poste**
Le partenariat de la DRSE du Groupe La Poste et le Foyer de Cachan a été reconduit pour 2016-2017, et renforce les relations entre les postiers et les lycéens du Foyer de Cachan.

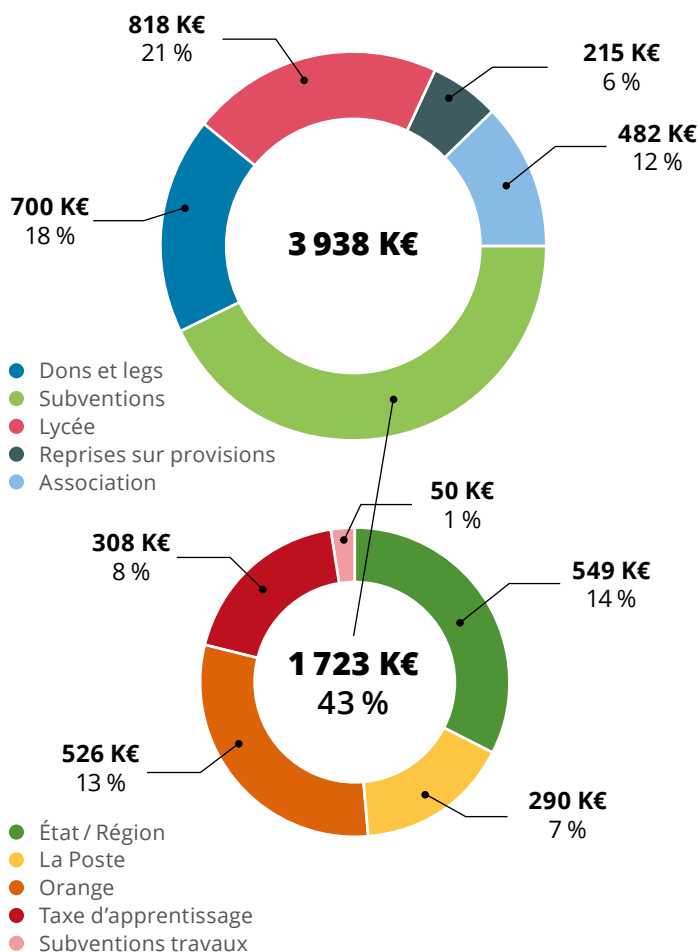
Le compte emplois-ressources (CER)

NOS RESSOURCES

Les ressources de notre association sont décomposées en quatre rubriques.

- **Les produits de la solidarité** sont constitués de legs et de dons pour 700 K€. Le total de ces ressources destinées à l'action sociale du Foyer ont été employées au cours de l'exercice 2016. La générosité des donateurs représente 18 % des ressources totales du foyer.
- **Les subventions**, pour cette année représentent près de 43 % de nos recettes, elles proviennent de :
 - L'État/Région pour 549 K€ ;
 - La Poste pour 290 K€ (dont 60 K€ destinés à la SASU FDC SEREC pour financer la réduction de loyer octroyée aux enfants de postiers) ;
 - Orange pour 526 K€ (dont 200 K€ accordé par le CCUES d'Orange au titre de l'ouverture la nouvelle filière des métiers de la sécurité) ;
 - la taxe d'apprentissage pour 308 K€ (incluant 250 K€ de TA de la Poste).
- **Les frais de scolarité et d'internat** (sous la dénomination lycée dans le graphique) proviennent d'une part des familles, et d'autre part du département de Paris et de l'aide sociale à l'enfance qui prennent en charges les frais d'internat de certains élèves. Ils sont de 818 K€ et représentent 21 % de nos recettes.
- **Le poste Association** comptabilise principalement la refacturation établie à la SASU SEREC, les revenus perçus pour les locations de terrain et de salles (événementiel) ainsi que les intérêts en compte courant. Ce poste est de 482 K€ et représente 12 % de nos recettes.

RÉPARTITION DES RESSOURCES (3 938 K€)



NOS EMPLOIS

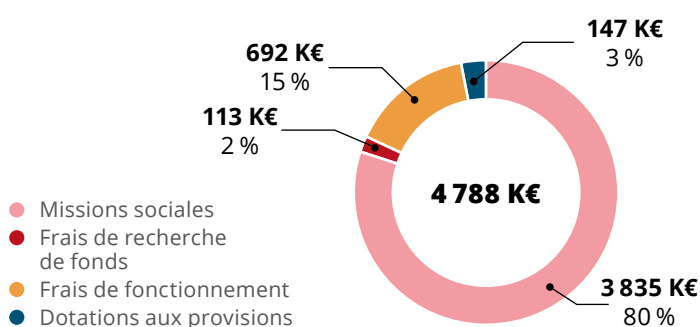
Le Foyer de Cachan consacre l'essentiel de ses ressources aux **activités d'éducation et au bien-être en faveur des jeunes** (voyages, sorties scolaires et culturelles, activités périscolaires, rénovation des locaux, achat de matériel informatique...).

Comme l'indique le compte d'emploi des ressources, **80 % des fonds sont consacrés à nos missions sociales**, qui se décomposent comme suit :

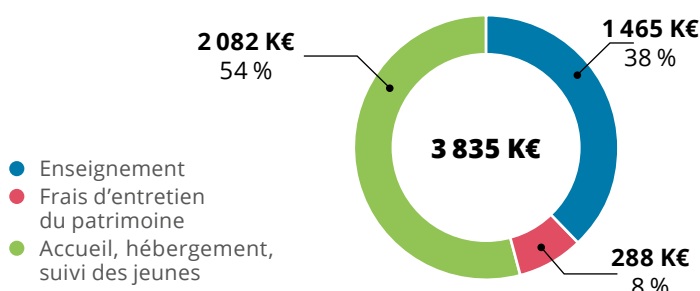
- **accueil, hébergement et suivi des enfants pour 54 % ;**
- **enseignement pour 38 % ;**
- **frais d'entretien du patrimoine pour 8 %.**

Dans les frais de fonctionnement pour 2016, figurant dans le compte-emplois ressources, la part liée à la **masse salariale et aux dépenses de personnel est relativement faible**. Cette gestion permet de sous-traiter de nombreuses prestations tel que le gardiennage / sécurité, entretien / nettoyage, restauration, informatique) permettant ainsi **d'avantage de souplesse de gestion, et également de variabiliser les charges en fonction des besoins du Foyer**.

RÉPARTITION DES EMPLOIS INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT (4 788 K€)



DÉTAIL DU POSTE MISSIONS SOCIALES (3 835 K€)



Le bilan simplifié



NOS RESSOURCES

Sur l'année 2016, le Foyer de Cachan reste dans la même dynamique, débutée en 2013, consistant à la mise en place du numérique ainsi que les travaux d'entretien du site. **L'association a néanmoins ralenti ses investissements et s'est principalement consacrée à 3 grands projets :**

- **la mise en place de la filière des métiers de la sécurité** qui a ouvert ses portes en septembre 2016 pour la classe de seconde ;
- **les travaux de rénovation** des locaux occupés auparavant par l'ACE ;
- **La mise aux normes des cuisines du Foyer de Cachan** suite aux recommandations des services vétérinaires.

Il a, par ailleurs, continué sa campagne de communication autour de la **mise à jours du site internet du Foyer de Cachan.**

ACTIF	2016	2015
Actif immobilisé	3 473 K€	3 714 K€
Actif circulant et disponibilité	5 779 K€	5 740 K€
Charges à répartir sur plusieurs exercices	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	9 252 K€	9 454 K€

PASSIF	2016	2015
Capitaux propres	8 548 K€	8 950 K€
Résultat	851 K€	473 K€
Provisions et fonds dédiés	279 K€	371 K€
Emprunt et dettes	1 276 K€	606 K€
TOTAL GÉNÉRAL	9 252 K€	9 454 K€

La pérennisation des ressources

Le Foyer de Cachan a souhaité pérenniser ses ressources en consacrant une partie des terrains non utilisée dans le cadre du lycée professionnel **à la construction d'une résidence étudiante de 300 chambres.** Pour ce faire, l'association a créé une société civile immobilière la SCI FDC du Loing, à qui elle a accordé un bail à construction. **La construction de cette résidence a été terminée en février 2013.** La gestion en a été confiée à une société (SASU FDC SEREC), totalement détenue par le Foyer de Cachan.

La SASU FDC SEREC a réalisé, en 2016, un chiffre d'affaire de 2 476 K€ correspondant aux loyers des 300 chambres, auxquels s'ajoutent les loyers des 30 chambres de la petite résidence. **Cette société va connaître, en 2017, une diminution de son chiffre d'affaire d'environ 200 K€ due à la fermeture de La petite résidence pour cause de rénovation et d'agrandissement.** La SASU FDC SEREC a son propre commissariat aux comptes : le cabinet Grant Thornton.

Pour la construction de la résidence de 300 chambres, la SCI a emprunté auprès de deux banques la somme de 15 M€. Elle reçoit de la FDC SEREC un loyer qui lui permet de rembourser

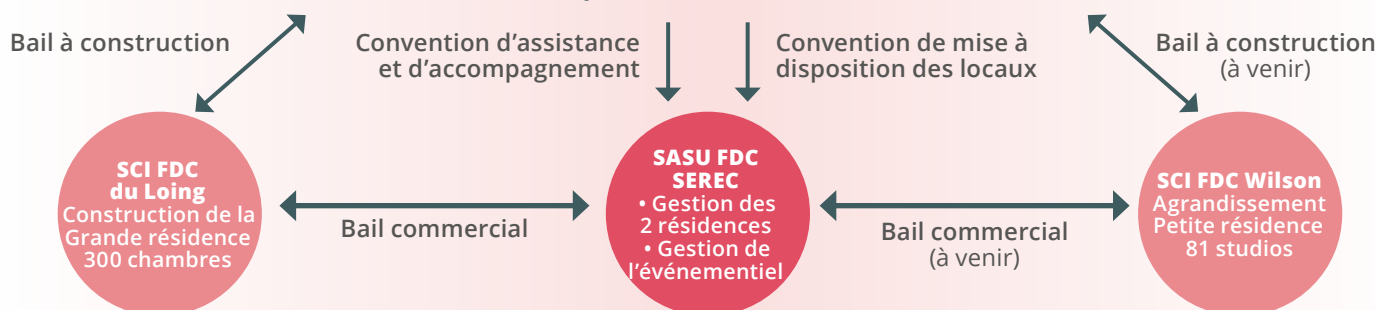
ses emprunts et de payer les intérêts associés. Les résultats de la SCI sont transparents fiscalement avec ceux de l'association.

L'association a mis à la disposition de la SCI et de la FDC SEREC deux comptes courants pour un montant, au 31 décembre 2016, de 2 844 K€. Ces comptes courants apparaissent dans la ligne « autres créances » du bilan de l'association. Au regard de leur activité à partir de 2016, la SCI commence progressivement à rembourser l'association des sommes mises à sa disposition.

Au regard de la forte demande de logement étudiant en région parisienne, **le Foyer de Cachan a décidé de réaliser la rénovation permettant l'agrandissement du bâtiment de 30 chambres en 81 studios.** L'association a créé ainsi la SCI FDC WILSON qui a fait une demande de permis de construire, permis délivré en septembre 2016. **Le début des travaux est programmé au printemps 2017.** L'association a mis à la disposition de la SCI un compte courant pour les honoraires d'architecte lui permettant le dépôt du permis de construire.

Au 31 décembre 2016 le compte courant s'élevé à 227 K€.

Le Foyer de Cachan



Le Foyer de Cachan
Association reconnue d'utilité publique
36, avenue du Président Wilson
94234 CACHAN CEDEX
SIRET 778 114 843 00015 - APE 8899B

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral, d'activité et financier de l'année 2016, disponibles sur simple demande écrite. *L'Essentiel* est dans le champ du contrôle du commissaire aux comptes dans le cadre d'une lettre de mission spécifique conforme à une norme professionnelle appropriée.